



VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA  
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA MANAGEMENTU

**Analýza financování činnosti Veslařského klubu Perun Ostrava**  
**Financing Activities Analysis in the Perun Ostrava Rowing Club**

Student: Martin Oulehla

Vedoucí bakalářské práce: Mgr. Jiří Židek

Ostrava 2011

VŠB - Technická univerzita Ostrava  
Ekonomická fakulta  
Katedra managementu

## Zadání bakalářské práce

Student: **Martin Oulehla**

Studijní program: B6208 Ekonomika a management.

Studijní obor: 6208R101 Sportovní management

Specializace: 01 Sportovní management

Téma: **Analýza financování činnosti Veslařského klubu Perun Ostrava**  
**Financing Activities Analysis in the Perun Ostrava Rowing Club**

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
  2. Teoretické vymezení pojmů
  3. Management Veslařského klubu Perun Ostrava
  4. Shrnutí výsledků šetření, návrhy a doporučení k případnému zlepšení činnosti klubu
  5. Závěr
- Seznam použité literatury  
Seznam zkratk  
Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce  
Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

DURDOVÁ, I. *Sportovní management*. 1. vyd. Ostrava: VŠB-TUO, 2002. 121 s. ISBN 20-248-0130-2.  
KOTLER, P.; KELLER K. L. *Marketing management*. Přel. Š. Černá, V. Faktor, T. Juppá. 1. vyd. Praha: Grada, 2007. 788 s. ISBN 978-80-247-1359-5.  
NOVOTNÝ, J. *Ekonomika sportu: vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. 119 s. ISBN 978-80-245-1521-2.

Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

Vedoucí bakalářské práce: **Mgr. Jiří Židek**

Datum zadání: 26.11.2010

Datum odevzdání: 15.07.2011



prof. PhDr. Jiří Bláha, CSc.  
vedoucí katedry



prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová  
děkanka fakulty

**Čestné prohlášení:**

Místopřísežně prohlašuji, že jsem celou bakalářskou práci vypracoval samostatně.

V Ostravě dne 2011

Martin Oulehla

**Poděkování:**

Děkuji Mgr. Jiřímu Žídkovi za věcné rady, vstřícný přístup a množství času, které mi věnoval při vzniku uvedené bakalářské práce. Také děkuji předsedovi klubu Josefu Zbořilovi, za poskytnutí rozhovoru a písemných materiálů potřebných k analýze stavu klubu a paní Ing. Martině Borovcové Ph. D. za konzultace ohledně finančních materiálů týkajících se klubu.

# Obsah

<b>1. ÚVOD</b>	8
<b>2. TEORETICKÉ VYMEZENÍ POJMŮ</b>	9
2.1 MANAGEMENT	9
2.1.1 Význam pojmu Management	9
2.1.2 Definice zásad „4E“	9
2.1.3 Sportovní management	10
2.1.3.1 Pojem Sportovní management	10
2.1.3.2 Sportovní manažer	10
2.1.4 Pět základních manažerských funkcí	10
2.1.4.1 Plánování (planning)	10
2.1.4.2 Organizování (organizing)	10
2.1.4.3 Výběr a rozmístění pracovníků (staffing)	11
2.1.4.4 Vedení lidí (leading)	11
2.1.4.5 Kontrola (controlling)	11
2.2 MARKETING	11
2.2.1 Význam pojmu marketing	11
2.2.2 Marketingový mix	12
2.2.3 Sportovní marketing	12
2.3 FINANČNÍ VÝKAZY	12
2.3.1 Rozvaha	12
2.3.1.1 Struktura aktiv	13
2.3.1.2 Struktura pasiv	13
2.3.2 Výkaz zisku a ztráty	14
2.3.2.1 Výnosy	14
2.3.2.2 Náklady	14

2.3.2.3 Výsledek hospodaření .....	15
2.3.3 Výkaz Cash Flow .....	15
2.3.4 Tří-bilanční systém .....	16
2.4 HLAVNÍ FORMY PŘÍJMŮ KLUBU .....	17
2.4.1 Finanční prostředky z veřejných zdrojů .....	17
2.4.2 Poskytování dotací ze státního rozpočtu .....	18
2.4.3 Sponzoring .....	18
2.4.3.1 Sportovní sponzoring .....	18
2.4.4 Reklama .....	19
2.4.4.1 Sportovní reklama .....	19
2.4.5 Členské příspěvky .....	20
2.4.6 Český svaz tělesné výchovy a sportu .....	20
2.5 VÝZKUMNÉ METODY .....	21
2.5.1 Práce s dokumenty .....	21
2.5.1.1 Definice dokumentu .....	21
2.5.2 Rozhovor .....	21
2.5.2.1 Typy rozhovorů.....	21
2.5.3 SWOT Analýza .....	22
2.5.3.1 Definice .....	22
2.5.3.2 Silné a slabé stránky .....	22
2.5.3.3 Příležitosti a hrozby .....	22
<b>3. MANAGEMENT VESLAŘSKÉHO KLUBU PERUN OSTRAVA .....</b>	<b>23</b>
3.1 ČINNOST VESLAŘSKÉHO KLUBU PERUN OSTRAVA .....	23
3.1.1 Historie činnosti klubu .....	23
3.1.1.1 Důvod vzniku VK Perun Ostrava .....	23
3.1.1.2 Významné události perunu za 118 let trvání.....	24
3.1.2 Status klubu .....	24

3.1.3 Současná činnost klubu .....	25
3.1.3.1 Vybrané kapitoly z provozního řádu VK Perun Ostrava .....	25
3.1.3.2 Aktuální provozní činnost klubu .....	26
3.1.3.3 Sportovní činnost klubu dle stanov .....	27
3.1.3.4 Aktuální sportovní činnost klubu .....	28
3.2 ANALÝZA FINANCOVÁNÍ ČINNOSTI VK PERUN OSTRAVA .....	30
3.2.1 Rok 2008 .....	30
3.3.2 Rok 2009 .....	32
3.3.3 Rok 2010 .....	33
3.3 POUŽITÉ VÝZKUMNÉ METODY .....	34
3.3.1 Práce s dokumenty .....	34
3.3.1.1 Stanovy VK Perun Ostrava .....	34
3.3.1.3 Složení výboru VK Perun Ostrava .....	34
3.3.1.4 Provozní řád VK Perun Ostrava .....	35
3.3.2 Rozhovor s předsedou klubu .....	35
3.3.3 SWOT Analýza .....	37
3.3.4 Vymezení silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb .....	39
<b>4. SHRUTÍ VÝSLEDKŮ ŠETŘENÍ, NÁVRHY A DOPORUČENÍ K PŘÍPADNÉMU ZLEPŠENÍ ČINNOSTI KLUBU .....</b>	<b>43</b>
4.1 SHRUTÍ VÝSLEDKŮ ŠETŘENÍ .....	43
4.2 NÁVRHY A DOPORUČENÍ .....	44
<b>5. ZÁVĚR .....</b>	<b>46</b>

**Seznam použité literatury**

**Seznam zkratk**

**Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce**

**Přílohy**



# 1. ÚVOD

V současné době se vyvíjí ve společnosti trend rostoucího významu sportovního vyžití. Společnost se již po dlouhou dobu nedělí pouze na klasické sportovce a nesportovce, ale je obrovské množství lidí, kteří dělají sport zejména pro zábavu a regeneraci sil. Pořádají výlety s rodinami na kolech, účastní se jako diváci sportovních utkání, vytváří fancluby a podporují své týmy po celém světě nebo sami zakládají různé sportovní akce a události. Lidé velmi dobře chápou sílu a význam sportu v jejich životech. Při sportech, kterých se účastní sami aktivně, nebo jako diváci, mohou svobodně vyjádřit své emoce. Lidé tak mnohdy zapomínají na každodenní povinnosti a stres z práce a unikají do jiného světa. Začleňují se do skupin vrstevníků se stejným cítěním a zálibami a prohlubují svou sociální pozici ve společnosti. Mají právo si svobodně vybírat jaký druh sportu budou vykonávat nebo podporovat a mnohdy v tom nachází naplnění.

Pro mne se takovým sportem stalo veslování, kterému se věnuji již od svých deseti let. Jedná se o jeden ze sportů, který je symbolem týmové práce a soužití skupin lidí, kteří bojují v posádkách za své společné cíle. Veslování v současné podobě vzniklo na univerzitách v Británii, kde se tradiční závod osmiveslic mezi Oxfordem a Cambridge jezdí od roku 1829 dodnes. Veslování v České republice nepatří k preferovaným či velkým sportům. I přesto v poměru obyvatel u nás patří k historicky velmi úspěšným. Každý malý veslař zná jména jako jsou Václav Chalupa či Ondřej Synek, kteří patří mezi modly českého veslování. Můj veslařský život začal na loděnici Veslařského klubu Perun Ostrava. Zde jsem se naučil, jak správně veslovat a poznal v tomto sportu smysluplné vyplnění svého volného času. Až v průběhu dalších let jsem se začal zajímat i o věci spojené s řízením samotného klubu.

Cílem mé bakalářské práce je analyzovat řízení a financování činnosti Veslařského klubu Perun Ostrava. Popíší historii a současnou činnost klubu, dále pak odkud do klubu plyne finanční podpora, popř. v jaké výši a na co jsou finanční prostředky vynakládány. Pomocí SWOT analýzy zobrazím silné a slabé stránky klubu, příležitosti a hrozby, které mohou nastat. Ve své práci bych chtěl doporučit vedení klubu kroky, které by v budoucnu mohly vést ke zlepšení provozu klubu a k jeho větší propagaci v Moravskoslezském regionu. Snažit se o lepší komunikaci s městem Ostrava, se sponzory a nalákat velké množství mladých lidí k tomuto jedinečnému sportu.

## 2. TEORETICKÉ VYMEZENÍ POJMŮ

V teoretické části jsem se zaměřil na vymezení pojmů úzce souvisejících s tématem mé bakalářské práce.

### 2.1 MANAGEMENT

#### 2.1.1 Význam pojmu Management

P. F. Drucker tvrdí, že: „Management označuje nejen funkci, ale také lidi, kteří ji vykonávají a vyjadřuje nejen sociální postavení a jeho stupeň, ale také odbornou disciplinu a obor studia. Management je funkcí, disciplínou, návodem, který je třeba zvládnout a manažeři jsou profesionálové, kteří tuto disciplinu realizují, vykonávají funkce a z nich vyplývající povinnosti. [6]

Definice pojmu *management* lze rozdělit zhruba do tří skupin:

1. **Vedení lidí** – Kdy Koontz H. říká, že: „Management znamená vykonávání úkolů prostřednictvím práce jiných, management je proces, ve kterém jednotlivci pracují společně ve skupinách, efektivně uskutečňují zvolené cíle. [6]
2. **Specifické funkce** – Vykonávané vedoucími pracovníky. Podle Mullera, K. jsou management: „Typické činnosti, které manažer vykonává, jako rozhodování, organizování, plánování, kontrolování, vedení lidí, koordinace, motivování.“ [11]
3. **Předmět studia a jeho účel** – Robbins, S. P. říká: „Management je soubor přístupů, zkušeností, doporučení a metod, které vedoucí pracovníci (manažeři) užívají ke zvládnutí specifických činností, směřujících k dosažení soustavy cílů organizace.“ [15]

#### 2.1.2 Definice zásad „4E“

- **Účelnost (effectiveness)** – dělání správných věcí
- **Účinnost (efficiency)** – správným způsobem
- **Hospodárnost (economy)** – s minimálními náklady
- **Odpovědnost (equity)** – spravedlivě a podle práva [17]

### 2.1.3 Sportovní management

#### 2.1.3.1 Pojem Sportovní management

Pojem *management tělesné výchovy a sportu* lze chápat jako způsob uceleného řízení tělovýchovných a sportovních svazů, spolků, klubů, tělovýchovných jednot, družstev, které alespoň zčásti realizují podnikatelsky orientované aktivity. Dále jde o způsob řízení v podnikatelském sektoru výroby sportovního zboží, či provozování placených tělovýchovných služeb. Vznik pojmu si vynutila sama tělovýchovná a sportovní praxe, především cílenou snahou po efektivním využívání velkých finančních částek, které ve sportu kolují, uplatňováním komerčních zájmů v oblasti sportu, cílevědomým chováním v prostředí sportovní konkurence, řešením specifických problémů v oblasti tělovýchovy a sportu a v oblasti zabezpečování sportovní administrativy. [3]

#### 2.1.3.2 Sportovní manažer

- *Manažer na úrovni vedení sportovní činnosti* – vedoucí sportovních družstev i jednotlivců, specialista vyškolený pro řízení velkých sportovních akcí (mistrovství Evropy, světa, Olympijských her atp.), specialista zabývající se uplatněním ve sportu ve volném čase lidí, v pracovním procesu, mezi zdravotně handicapovanými atp.
- *Manažer na úrovni řízení určité sportovní organizace* – výkonných výborů sportovních a tělovýchovných svazů, sekretáři svazů, vedoucí sportovních středisek řízených armádou a policií apod.
- *Manažer v podnikatelském sektoru výroby sportovního zboží či provozování placených tělovýchovných služeb* – vedoucí fitness, vedoucí výroby sportovního nářadí a náčiní, pracovníci reklamních a marketingových agentur pro tělesnou výchovu a sport apod. [1]

### 2.1.4 Pět základních manažerských funkcí

#### 2.1.4.1 Plánování (planning)

Vychází ze zajištění a využití informace k diagnóze výchozí situace, odhadu plánovaného rozvoje v prostoru a čase, kde stanovení cílů (jejich hierarchické a časové uspořádání), k výběru scénáře k dosažení cílů, ke stanovení realizace zvoleného plánu.

#### 2.1.4.2 Organizování (organizing)

Znamená časoprostorové uspořádání rolí lidí (jednotlivců i kolektivů), kteří mají realizaci plánů zajistit (vymezit) potřebné činnosti a jejich vzájemné vazby, vymezit pravomoci a

zodpovědnosti, sdružovat lidi do dílčích pracovních kolektivů – vytvářet formální organizační struktury.

#### **2.1.4.3 Výběr a rozmístění pracovníků (staffing)**

Personální zajištění řídicích i řízených procesů. Důraz je kladen na profesní a kvalifikační předpoklady spolupracovníků (jejich schopnosti, znalosti, dovednosti) a jejich rozmisťování a přerozdělování.

#### **2.1.4.4 Vedení lidí (leading)**

Se týká procesů mezi jednotlivci a kolektivy (vztahy nadřízenost, podřízenost, spolupráce) s cílem zajistit efektivnost v plnění úkolů pomocí způsobu přímého i nepřímého usměrňování.

#### **2.1.4.5 Kontrola (controlling)**

Má charakter informačních procesů pro zhodnocení kvantity průběžných nebo konečných výsledků manažerských činností [7]

## **2.2 MARKETING**

### **2.2.1 Význam pojmu marketing**

Pojem marketing je v současnosti velmi užívaným termínem, často bývá jeho význam ale nesprávně vymezen. Marketing není pouze průzkumem trhu nebo jen propagace. Tyto součásti marketingu, jeho techniky, jsou častou příčinou zkreslení a nesprávné interpretace pojmu. Marketing tvoří jednotný vzájemně propojený komplex činností, jež vedou v konečném důsledku k dobře fungujícímu trhu, k zajištění potřeb a požadavků zákazníků a následnému růstu zisků firmy. [5]

P. Kotler (1992) uvádí: „Marketing je společenský a řídicí proces, kterým jednotlivci a skupiny získávají to, co potřebují a požadují, prostřednictvím tvorby, nabídky a směny hodnotných výrobků s ostatními.“ [9]

Americká marketingová asociace definuje marketing jako „proces plánování a uskutečňování koncepce, ocenění, stimulování a distribuce nápadů, zboží a služeb pro vytvoření výměny uspokojující cíle jednotlivce i firmy.“ [5]

### 2.2.2 Marketingový mix

Systém nástrojů marketingu byl definován v r. 1948 N. H. Bordnem a nazván *marketingovým mixem*.

Nejznámějším a nejpoužívanějším je E. J. McCartyho členění, nazývané čtyři „P“:

Product – produkt, výrobek

Price – cena v marketingu

Place – místo, distribuce, prodej

Promotion – marketingová propagace komunikace

### 2.2.3 Sportovní marketing

B. J. Mulin a S Hardy (2000) tvrdí, že: „Sportovní marketing se skládá ze všech aktivit, které jsou určeny k tomu, aby vyšly vstříc všem požadavkům a přáním sportovních spotřebitelů pomocí procesu výměny.“ [11]

B. G. Pitts a D.K. Stolar (1996) definují sportovní marketing jako: „Proces navrhování a zdokonalování činností pro výrobu, oceňování, propagaci a distribuci sportovního produktu tak, aby byly uspokojeny potřeby a přání zákazníků a bylo dosaženo cílů firmy.“ [14]

Podle I. Durdové (2005): „Sportovní marketing umožňuje sportovním organizacím strukturalizovat nabídku sportovního produktu, řídit ji v souladu s požadavky trhu a zvolit k tomuto účelu systému nástrojů, pomocí nichž lze stanovených cílů dosáhnout.“ [5]

## 2.3 FINANČNÍ VÝKAZY

Základními účetními výkazy podávajícími informaci o hospodářské činnosti podniku, stavu majetku a zdrojů financování jsou rozvaha, výkaz zisku a ztráty a přehled o peněžních tocích.

### 2.3.1 Rozvaha

Jak uvádí např. Dluhošová (2010), je rozvaha základním účetním výkazem, ostatní výkazy vznikly historicky odvozením z potřeby detailnějšího sledování vybraných ekonomických charakteristik.

Rozvaha zachycuje stav majetku podniku (aktiv) na jedné straně a zdrojů jeho krytá (pasiv) na straně druhé k určitému časovému okamžiku. Struktura aktiv bývá označována jako majetková struktura podniku. Zdroje krytí tvoří strukturu podnikového kapitálu, ze kterého je majetek financován, někdy bývá označována jako finanční struktura.

Základní bilanční rovnice směny znamená, že  $AKTIVA = PASIVA$ . [2]

#### 2.3.1.1 Struktura aktiv

Aktiva jsou členěna a uspořádána sestupně podle jejich doby vázanosti v reprodukčním cyklu podniku. Řadíme zde:

- **Pohledávky za upsaný základní kapitál:** Představují upsaný, ale dosud nesplacený stav akcií nebo majetkových podílů.
- **Dlouhodobý majetek:** Ten se člení na dlouhodobý nehmotný majetek (DNM), dlouhodobý hmotný majetek (DHM) a dlouhodobý finanční majetek (DFM).
- **Oběžná aktiva (krátkodobá):** Doba vázanosti ve výrobním procesu je kratší než jeden rok. Jsou to: zásoby, pohledávky, krátkodobý finanční majetek
- **Ostatní aktiva:** Pro tuto část majetku je charakteristické, že období jejich vzniku nesouhlasí s obdobím, do něhož věcně náleží: *náklady příštích období* – představují výdaje běžného účetního období, jež se týkají nákladů příštích období (např. nájemné placené předem), *příjmy příštích období* – jsou částky, které ke dni uzavírání účetních knih nebyly přijaty (inkasovány) ani nebyly zaúčtovány jako pohledávky, které však časově a věcně s výnosy běžného období souvisejí (např. provedené, ale dosud nevyúčtované práce a služby), *opravné položky* – slouží k vyjádření přechodného snížení hodnoty všech aktiv, jestliže se při účetní závěrce předpokládá, že jejich hodnota klesla.

[2]

#### 2.3.1.2 Struktura pasiv

Základním hlediskem pro členění zdrojů je hledisko vlastnictví, podle něho se veškeré zdroje financování podnikových aktivit člení na dvě základní skupiny: vlastní kapitál (vlastní zdroje) a cizí kapitál (cizí zdroje, dluhy).

- **Vlastní kapitál:** Tvoří jej *základní kapitál*, *kapitálové fondy*, *fondy ze zisku*, *zákonný rezervní fond*, *výsledek hospodaření minulých let*, *výsledek hospodaření běžného účetního období*. Po splnění povinností stanovených zákonem, může podnik použít také *nerozdělený zisk* jako vlastní zdroj financování.
- **Cizí zdroje:** Cizí zdroje zahrnují *rezervy* a *závazky* podniku.

Rezervy můžeme rozdělit na: *účelové, obecné, zákonné a ostatní rezervy.*

Závazky se rozumí: *Krátkodobé závazky* (doba splatnosti do jednoho roku), *dlouhodobé závazky* (doba splatnosti delší než jeden rok), *bankovní úvěry a výpomoci* (úvěry od jiných subjektů)

- **Ostatní pasiva:** Obsahují *výdaje příštích období* – výdaje, které jsou základem běžného období, ale budou uhrazeny v příštím období (např. nájemné placené pozadu) a *výnosy příštích období* – příjmy běžného období, s nímž věcně souvisejí (např. předem přijaté nájemné, předplatné). [2]

### 2.3.2 Výkaz zisku a ztráty

Výkaz zisku a ztráty VZZ slouží ke zjišťování výše a způsobu tvorby složek výsledku hospodaření VH. Výkaz zisku a ztráty zahrnuje náklady a výnosy za běžné období. Zjednodušeně lze výkaz zisku a ztráty vyjádřit vztahem:

$$\text{VÝNOSY} - \text{NÁKLADY} = \text{VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ} \quad [2]$$

#### 2.3.2.1 Výnosy

Výnosy jsou definovány jako vyjádření výsledků plynoucích z provozování podniku a představují finanční částky, na které má podnik nárok z titulu prodeje zboží a služeb. Výnosy zahrnují hodnotové navrácení spotřebovaného majetku a jeho přírůstek (zvýšení aktiv).

[2]

#### 2.3.2.2 Náklady

Náklady můžeme definovat jako peněžní vyjádření spotřeby výrobních činitelů. Se vznikem nákladů je spojen úbytek majetku podniku vykazovaný v rozvaze (snížení aktiv). V praxi se náklady ve výkazu zisku a ztráty projeví jako spotřeba, opotřebení majetku a přírůstek závazků.

[2]

### 2.3.2.3 Výsledek hospodaření

Vzhledem k tomu, že podnik běžně provádí výrobní činnost a poskytuje služby a zároveň provádí finanční operace, je pro posuzování jeho úspěšnosti a ekonomické kvality používán souhrnný výsledek za provozní a finanční činnost, který je označován jako *výsledek hospodaření za běžnou činnost*. Výsledek hospodaření za běžnou činnost je součtem provozního a finančního výsledku hospodaření, snížený o daň za běžnou činnost. Vykazuje-li subjekt také činnost mimořádnou, zachycenou pomocí mimořádných výnosů a mimořádných nákladů, pak součástí výsledku hospodaření za běžné účetní období je mimo výsledku hospodaření za běžnou činnost i výsledek hospodaření za činnost mimořádnou. Při kladném VH dosahuje podnik zisk z běžné činnosti, při záporném VH dosahuje ztráty z běžné činnosti.

[2]

### 2.3.3 Výkaz Cash Flow

Účelem analýzy výkazu peněžních toků (Cash Flow, CF) je objasnit hlavní faktory, které ovlivňují příjem (Inflow), výdej (Outflow) hotovosti a z toho plynoucí stav hotovosti k určitému okamžiku. Cash flow je toková veličina vyjadřující rozdíl přítoku a odtoku hotovosti za určité období.

Význam pojmu CF ve srovnání se ziskem vyplývá z toho, že vyjadřuje reálnou nezkreslenou skutečnost. CF a zisk představují dvě kategorie, se kterými podnikový management denně pracuje.

*Výsledek hospodaření* vzniká jako rozdíl mezi výnosy a náklady podniku za určité období. *Cash Flow* představuje z dynamického hlediska příliv a odliv peněz podniku rámci určitého období. Ze statického (k určitému okamžiku) představuje výsledek přílivu a odlivu peněz, který se jeví jako rozdíl mezi příjmy a výdaji podniku za určité období. Znamená stav reálných peněz (hotovostních i bezhotovostních) k určitému okamžiku.

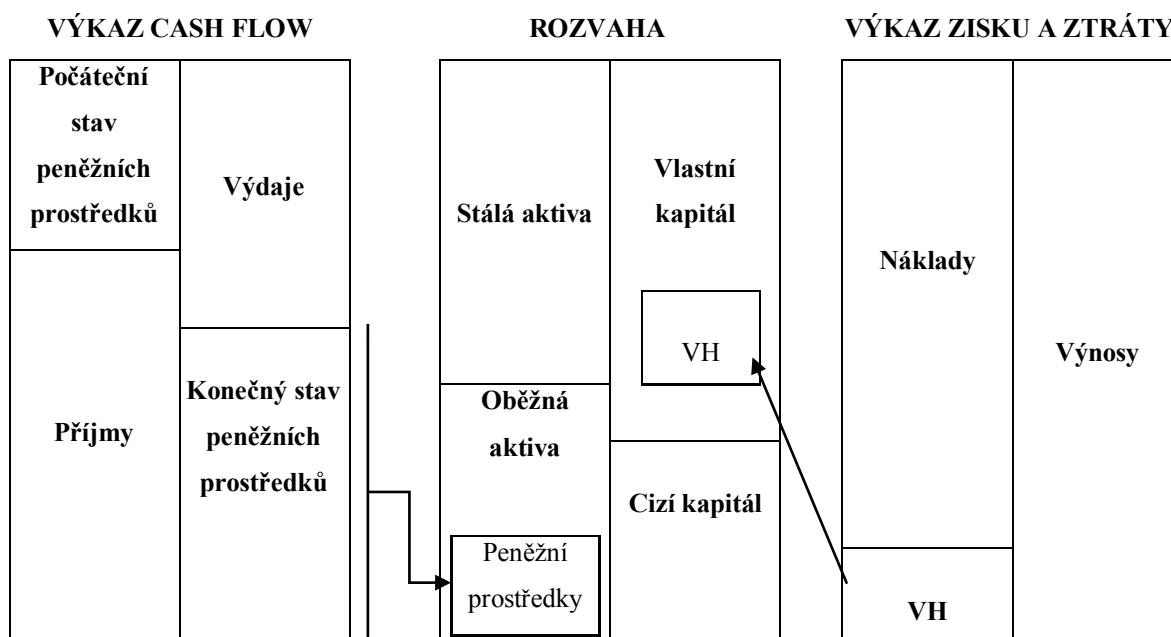
Rozdíl mezi ziskem a CF vyplývá z časového nesouladu mezi příjmy a výdaji (CF) a náklady a výnosy (zisk). Pouze kumulativní hodnoty těchto dvou veličin v dlouhém časovém horizontu mohou být totožné. V nesouladu zisku a CF se projevuje rozpor mezi dlouhodobou potřebou vytvářet zisk a krátkodobou nutností mít peněžní prostředky a splácet dluhy.

[2]



### 2.3.4 Tří-bilanční systém

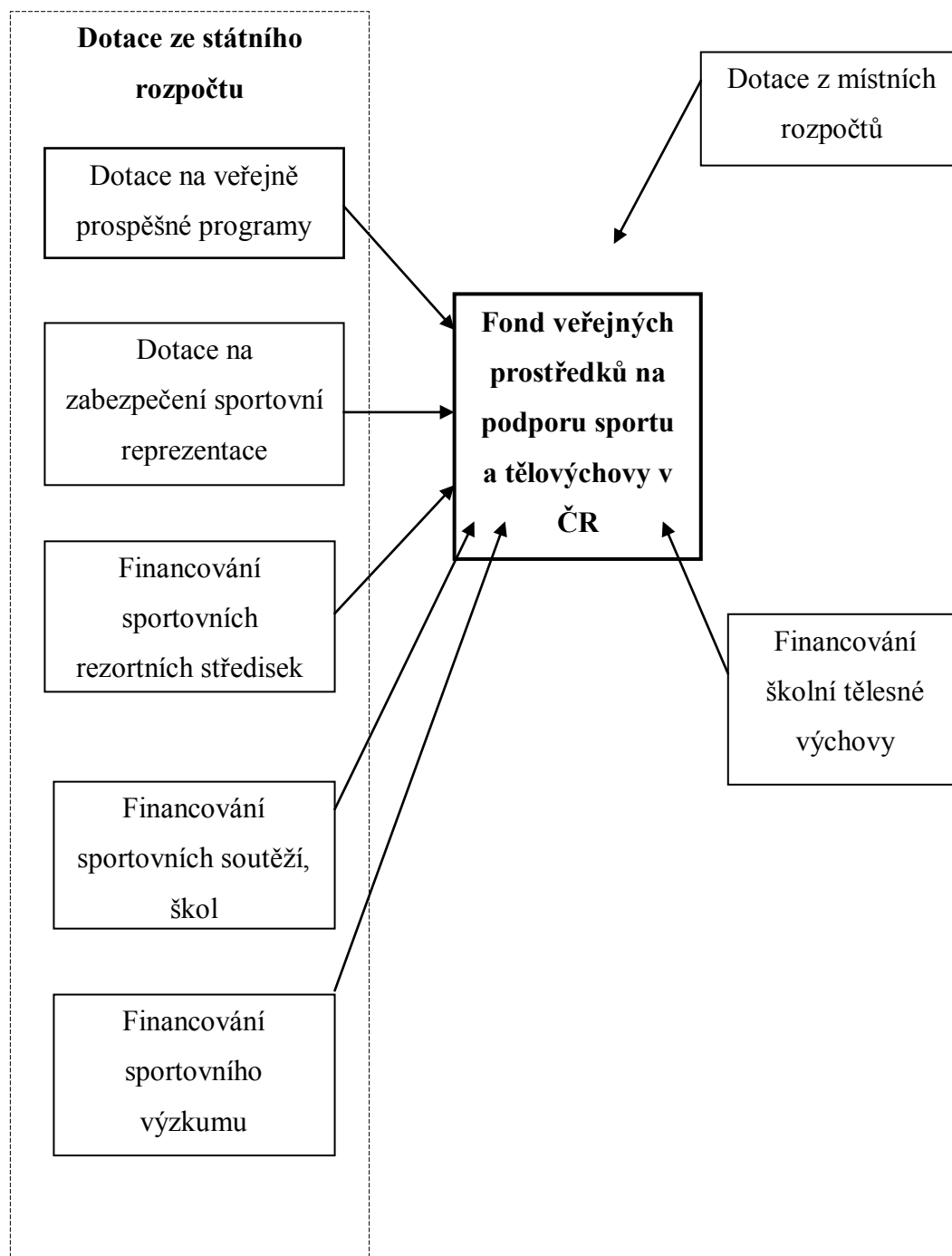
Vzájemné vazby mezi účetními výkazy jsou zachyceny v tří-bilančním systému. Rozvaha je souhrnným účetním výkazem, který pomocí stavových veličin zobrazuje ve formě bilance stav majetku podniku podle jednotlivých druhů a finanční zdroje krytí tohoto majetku k danému časovému okamžiku. Výkaz zisku a ztráty je souhrnným výkazem nákladů a výnosů za dané období. Rozvaha udává absolutní velikost výsledku hospodaření, avšak vysvětlení způsobu vzniku tohoto výsledku zobrazuje pouze výkaz zisku a ztráty. Udává, při jakých nákladech a výnosech byl daný výsledek hospodaření dosažen. Spojovacím prvkem těchto dvou výkazů je výsledek hospodaření, který je vykazován v rozvaze na straně pasiv jako přírůstek vlastního kapitálu. Spojovacím prvkem rozvahy a výkazu CF jsou peněžní prostředky jako součást oběžných aktiv, jejichž pohyb je sledován ve výkazu CF. [2]



(Viz. Obrázek 4.6 Vazby mezi finančními výkazy z publikace DLUHOŠOVÁ, D. Finanční řízení a rozhodování podniku. 1. vyd. Praha: EKOPRESS s.r.o., 2008. Str.60)

## 2.4 HLAVNÍ FORMY PŘÍJMŮ KLUBU

### 2.4.1 Finanční prostředky z veřejných zdrojů



(Viz. NOVOTNÝ, J. Ekonomika sportu. 1. vyd. Praha, 2006., Str. 53)

## **2.4.2 Poskytování dotací ze státního rozpočtu**

Nejvyšším typem veřejného rozpočtu je rozpočet státní. Státní rozpočet je schvalován každý rok parlamentem a řídí se podle něj hospodaření státu v tom kterém kalendářním roce. Konkrétní skladba státního rozpočtu je upravena samostatným zákonem o státním rozpočtu (rozpočtová pravidla).

Občanským sdružením je možno poskytovat účelové dotace ze státního rozpočtu republiky na činnosti spojené se zajišťováním příslušných úkolů – § 5 odst. 2 a odst. 3 písmena c) zákona České národní rady č. 576/90 Sb., o pravidlech hospodaření s rozpočtovými prostředky České republiky a obcí v ČR. Na dotaci není právní nárok. Veřejně prospěšné úkoly je nutné zajišťovat především formou konkurzů, které budou vyhlašovány příslušnými ústředními orgány státní správy. Doporučenou formou je vyhlašování konkrétních programů a úkolů, na něž stát finančně přispívá. Hlavní metodou pro stanovení výše dotace je grantový způsob, tj. výběr příjemců prostředků státního rozpočtu na základě soutěže. Žadoucí je koordinovat jak přípravu, tak i vyhodnocení projektů a finanční příspěvky, aby nedocházelo k duplicitnímu přidělování dotací. Při financování projektů je nutno vyloučit poskytování dotací jiným subjektům než občanským sdružením. Při poskytnutí dotace stanoví ústřední orgán jednoznačně závazný účel a podmínky pro její použití. Ověřování správnosti použití poskytnutých prostředků podléhá kontrole finančních orgánů Ministerstva státní kontroly. [13]

## **2.4.3 Sponzoring**

Sponzoring balancuje na pomezí reklamy a daru a lze ho chápat jako právní vztah mezi tím, kdo poskytuje příspěvek (sponzorem) a tím, kdo takový příspěvek přijímá a plynou mu z toho vůči sponzorovi určité povinnosti a závazky (sponzorovaný). Účelem sponzoringu je vytvořit kladný obraz podnikatelského subjektu u veřejnosti. V současné době se často preferuje tzv. business sponzoring, kde nejde sponzorovi jen o finanční a materiální podporu sponzorovanému, ale očekává pro sebe přímý obchodní přínos, například formou nových obchodních kontraktů. V praxi se často setkáváme s případy, kdy je sponzoring uplatňován pomocí darů. [6]

### **2.4.3.1 Sportovní sponzoring**

Sponzorství ve sportu chápeme jako partnerský vztah mezi hospodářstvím na jedné straně a sportem na straně druhé, kdy dochází k vzájemnému respektování zájmů obou stran. Sponzorstvím se obecně dávají k dispozici peněžní, věcné prostředky a služby osobám a

organizacím ve sportovní, kulturní a sociální oblasti k dosažení podniko-marketingových a komunikačních cílů. Sponzor očekává za své peněžní, věcné prostředky a služby od sponzorovaného protislužby (např. rozšířením reklamy dosáhnout komunikačních cílů pro výrobky nebo podnik – image, jméno). Sponzorovaný očekává za svou sportovní aktivitu od sponzora finanční nebo materiálové protislužby, aby mohl své náročné úkoly na poli sportu lépe plnit. [13]

## **2.4.4 Reklama**

Zákon o regulaci reklamy definuje reklamu jako přesvědčovací proces, kterým jsou hledáni uživatelé zboží, služeb nebo jiných výkonů či hodnot. V zásadě platí, že reklama je jakékoliv propagování zboží či služeb za úplatu s úmyslem ze strany zadavatele reklamy získat pro sebe hospodářský prospěch. Reklamu je možné charakterizovat také jako činnost, která spočívá ve veřejném doporučování (propagaci) výrobku, služby, osoby nebo organizace případným zájemcům a to formou plakátů, inzerátů, nápisů, světél, prostřednictvím rozhlasových, televizních a filmových reklamních pořadů či formou bezúplatného poskytnutí reklamních předmětů. Cílem reklamy je vyvolat poptávku a zájem o předmět reklamy. [5]

### **2.4.4.1 Sportovní reklama**

Pojem Sportovní reklama je vztahován jednak k reklamě se sportovními motivy, jednak jde o reklamu, která využívá specifických médií komunikace v oblasti sportu. Může plnit řadu funkcí: informační, přesvědčovací (v konkurenčním prostředí), upomínací – v úzké návaznosti na nositele tj. média, která tuto reklamu zprostředkovávají. Sportovní reklama ve svém nejužším pojetí, je reklamou využívající specifických komunikačních médií z oblasti sportu. Existuje řada forem či druhů sportovní reklamy např.: reklama na dresech a sportovních oděvech; reklama na startovních číslech; reklama na mantinelu, palubovce, ledové ploše; reklama na sportovním nářadí; reklama na billboardech, videotabulích, poutačích; reklama na výsledkových tabulích a ukazatelích; reklama na vstupenkách, plakátech se sportovním programem, s fotografiemi sportovců. [5]

#### **2.4.5 Členské příspěvky**

Slouží jako příspěvek do rozpočtu klubů či oddílů, který je účelově vydáván na potřebné věci. Jedná se o určitou peněžitou částku, kterou vydávají samotní členové dané organizace (závodníci, hráči, aktivní členové klubu) z vlastních kapes na zajištění např. nákupu výstroje, výzbroje, materiálu, na vlastní pojištění, apod. Platí se v různých časových intervalech, nejčastěji však měsíčně, půlročně či ročně. Také výše příspěvků je v jednotlivých sportech velice rozdílná. U tzv. drahých sportů jako jsou lyžování, motorismus, hokej je výše členských příspěvků jistě vyšší nežli např.: u běhu či plavání apod.

#### **2.4.6 Český svaz tělesné výchovy a sportu**

Český svaz tělesné výchovy (dále jen "ČSTV") je dobrovolným sdružením právně, majetkově a organizačně samostatných a nezávislých sportovních spolků se sídly na území České republiky, jejichž základním předmětem činnosti je provozování sportu, tělovýchovy nebo turistiky, jak pro vlastní členstvo, tak i pro neorganizovanou veřejnost, a jsou ustaveny jako občanská sdružení podle zákona o sdružování občanů (Zákon č. 83/1990 Sb.).

ČSTV především sdružuje:

- a) Tělovýchovné jednoty a sportovní kluby, jako spolky působící v jednotlivých (lokálních) místech svého sídla, a jejich individuální členy - fyzické osoby
- b) Národní sportovní svazy, jako spolky s celostátní působností, které organizují a provádějí sportovní aktivity a kterým také náleží samostatné právo a odpovědnost za přípravu a zabezpečení české národní sportovní reprezentace na mezinárodních sportovních soutěžích v příslušném sportovním odvětví.

[18]

## 2.5 VÝZKUMNÉ METODY

### 2.5.1 Práce s dokumenty

#### 2.5.1.1 Definice dokumentu

Co rozumíme dokumentem?

- Úřední záznamy, výkazy, soudní akta, zápisy z porad - všechny dokumenty, které vznikly s cílem shromáždit určité údaje
- Osobní dokumenty – deníky, dopisy, paměti, kroniky, autobiografie
- Dokumenty statistického charakteru – statistické ročenky
- Jiná hmotně fixovaná sdělení – novinové a časopisecké články, kroniky, filmy, atp.

Při práci s dokumenty musíme vycházet z toho, že informace byly sebrány v terénu a už určitým způsobem zpracovány. Většinou byly zpracovány ze zcela jiných hledisek, než jsou ta, z nichž chceme vycházet. Je proto nutné informace z dokumentů správně vybrat, kriticky zhodnotit a analyzovat z hlediska potřeb konkrétního výzkumu. Bereme v úvahu, že obsažené informace mohou být do určité míry zkreslené. [4]

### 2.5.2 Rozhovor

Jedná se o bezprostřední rozhovor výzkumníka se zkoumaným člověkem nebo skupinou.

#### 2.5.2.1 Typy rozhovorů

- 1) *Standardizovaný, formalizovaný, kategorizovaný rozhovor* – má přísný řád, postupuje se přesně podle připraveného textu (formuláře), čímž se blíží dotazníku
- 2) *Nestandardizovaný, volný rozhovor* – i ten je samozřejmě dobře připraven předem, ale tento rozhovor se značně přibližuje běžnému rozhovoru, vede k bezprostřednímu projevu respondenta
- 3) *Polostandardizovaný* – nese prvky volného i standardizovaného rozhovoru
- 4) *Rozhovor zjevný* – výzkumník zcela otevřeně bez utajování sdělí respondentovi cíl své návštěvy, vyžádá si jeho souhlas a zcela otevřeně klade otázky a zaznamenává odpovědi
- 5) *Rozhovor skrytý* – vylučuje jakékoliv přímé zaznamenávání odpovědí a respondent nemá ponětí o skutečném cíli rozhovoru

6) *Rozhovor individuální* – rozhovor výkumníka s jednou osobou. Dělí se na:

- **Měkký** – navození stavu důvěry, pohody, volnosti otázek i odpovědí
- **Tvrký** – dotazovatel se chová autoritativně
- **Neutrální rozhovor** – vychází se z předpokladu, že respondent má zájem vyslovit svůj názor

7) *Rozhovor skupinový* – Hromadný rozhovor prováděný současně s několika osobami

[4]

## 2.5.3 SWOT Analýza

### 2.5.3.1 Definice

Analýza SWOT zjišťuje na základě strategického auditu klíčové silné stránky (Strengths) a slabé stránky (Weaknesses), příležitosti (Opportunities) a hrozby (Threats). Audit nabízí nepřeberné množství dat různého významu a spolehlivosti. Analýza SWOT tato data zpracovává a zdůrazňuje klíčové položky vyplývající z interního i externího auditu. V zájmu větší působivosti se jedná o malý počet položek, které ukazují, kam by měl podnik upřít svou pozornost.

[10]

### 2.5.3.2 Silné a slabé stránky

Silné a slabé stránky v analýze SWOT nezahrnují všechny charakteristické rysy obchodní společnosti, ale jen ty, které mají vztah ke kritickým faktorům úspěchu. Příliš dlouhý seznam prozrazuje nedostatečnou koncentraci a neschopnost rozlišit, co je důležité. Silné a slabé stránky jsou relativní, nikoli absolutní.

[10]

### 2.5.3.3 Příležitosti a hrozby

Vedení musí rozpoznat hlavní příležitosti a hrozby, jimž společnost čelí. Účelem této analýzy je donutit manažera předvídat důležité trendy, které mohou mít dopad na firmu. [10]

## 3. MANAGEMENT VESLAŘSKÉHO KLUBU PERUN OSTRAVA

### 3.1 ČINNOST VESLAŘSKÉHO KLUBU PERUN OSTRAVA



#### 3.1.1 Historie činnosti klubu

Historie činnosti klubu VK Perun Ostrava je nedílnou součástí analýzy jeho působení. Zobrazuje, jak byl klub založen a jak se postupně ve své historii vyvíjel a měnil. Pro svou práci jsem se rozhodl vybrat z důvodu velkého rozsahu historie klubu pouze kapitolu týkající se období jeho založení a několik údajů týkajících se dnes již 118. leté historie. Nešlo vždy o samotný klub jako takový, ale také o změny prostředí kolem něj, o osoby které se podíleli na provozování či sportovní reprezentaci klubu na regatách a závodech a o některé historické události, které se nesmazatelně zapsaly do archivu klubu.

##### 3.1.1.1 Důvod vzniku VK Perun Ostrava

Podnětem k založení Perunu ovšem zdaleka nebyly jenom úmysly sportovní. Snad o nich tenkrát nepadlo ani slovo. Poměrně velká obec Přívoz (dnešní součást Ostravy) byla každoročně sužována povodněmi řeky Odry. Obyvatelé, většinou zemědělci, z vodního živlu velkou radost neměli. Odra, tvořící hranice obce, v měsících klidu nesla sice pěkný užitek, poněvadž to byla řeka bohatě zarybněná, nicméně jarní tání, či letní bouře dovedly nevinný tok za pár hodin proměnit ve všechno kolem ničící živel, jemuž nebylo uniknutí. Taková povodeň dělala škody, jak na majetku tak mnohdy i na životech. A právě ti, kteří byli neustále vodou ohrožováni, se začali zabývat myšlenkou založení spolku, který by vychovával mladé lidi, dobré veslaře a plavce. Do té doby se s celkem malým úspěchem o tuto pomoc snažily první hasičské spolky, nedostatečně vybavené i vycvičené. Od myšlenky k činu nebylo daleko. Psal se rok 1893, kdy v Přívoze byl založen první český sportovní spolek na Ostravsku vůbec. Jeho ustavující schůze se sešla 1.května v restauraci U Dlouhých. Z různých přenesených informací je známo, že schůzi řídil předseda přípravného výboru pan



Holešovský, že prvním předsedou nového spolku se stal přívozský rolník Leopold Havránek a název Perun, který ustavující schůze přijala, doporučil učitel P. V. Bebár. Spolek Perun měl charakter plavecko-veslařský.

#### **3.1.1.2 Významné události Perunu za 118 let trvání**

1893 - 1. května - Plavecký a veslařský spolek Perun

1908 - přihlášen za člena veslařského ústředí v Praze

1915 - změna názvu na Veslařský spolek Perun

1920 - změna názvu na Veslařský klub Perun

1948 - při sjednocení tělesné výchovy organizačně začleněn VK Perun do TJ SOKOL Přívoz.

Později jednota přijala název SOKOL OKE Ostrava (Ostravsko-karvinské elektrárny)

1951 - Veslařský oddíl přešel s celým vybavením a sportovním zařízením do TJ vítkovické železárny a strojírny Kl. Gottwalda. Tělovýchovná jednota VŽKG přijala v roce 1953 název Baník VŽKG

1957 - opět převzala veslařský oddíl přívozská tělovýchovná jednota, avšak nyní nesla název LOKOMOTIVA OSTRAVA .

1965 - přešel oddíl do TJ SLAVIA Vysoká škola báňská Ostrava

1992 - Osamostatnění a návrat k názvu Veslařský klub PERUN Ostrava

[18]

#### **3.1.2 Status klubu**

Veslařský klub Perun Ostrava má právní subjektivitu, vystupuje jako právnická osoba – občanské sdružení. VK Perun je občanské sdružení založené za účelem podpory sportu a volnočasových aktivit svých členů, není založeno k výdělečné činnosti. Řídí se podle zákona o sdružování občanů č. 83/1990 Sb., který nám říká, že občané mají právo svobodně se sdružovat a upravuje ustanovení týkající se tohoto sdružování. Dále poté podle platných stanov klubu, které byly vytvořeny přípravným výborem a schváleny společně s registrací klubu Ministerstvem vnitra České republiky.

### 3.1.3 Současná činnost klubu

Tato kapitola je zaměřená na sportovní i provozní činnost vykonávanou v klubu. Zobrazil jsem v ní vybrané kapitoly jak z provozního řádu loděnice, tak část stanov, zaměřující se na sportovní činnost v klubu. Pro srovnání ideálního scénáře činnosti klubu představovaného provozním řádem a stanovami jsem v kapitolách 3.1.3.2 a 3.1.3.4 uvedl i můj pohled na aktuální stav, v jakém se klub nachází.

#### 3.1.3.1 Vybrané kapitoly z provozního řádu VK Perun Ostrava

Provozní řád představuje směrnici, kterou by měli všichni členové dodržovat. Představuje ideální stav. Z provozního řádu VK Perun Ostrava vyjímám tyto body:

1. Do areálu Veslařského klubu PERUN (dále jen klubu) – budovy, oplocený pozemek a přilehlé plochy ke sportovní činnosti – mají přístup jen členové klubu a osoby, kterým je vstup umožněn na základě platné smlouvy s klubem.  
Do areálu je umožněn vstup i jiné osobě, ale pouze v doprovodu člena klubu staršího osmnácti let. Ostatním osobám je vstup do areálu zakázán!
2. Za řádný provoz areálu odpovídá správce nebo jiná osoba tímto úkolem pověřená. Jejich příkazy a pokyny jsou závazné pro členy klubu a osoby nacházející se v areálu klubu.
3. Za bezpečné chování členů klubu a osob v jejich doprovodu, kteří se pohybují v areálu klubu odpovídají příslušní trenéři, cvičitelé nebo pověřené osoby.  
Za bezpečné chování osob, jimž je umožněno využívání areálu na základě platné smlouvy, odpovídá vedoucí příslušné skupiny.
4. Jmenný seznam členů klubu, účastníků dle platné smlouvy a odpovědných pracovníků je vyvěšen na přístupném místě a musí být průběžně aktualizován.
5. Využívání vybraných prostorů v objektech areálu je umožněno členům klubu i účastníkům dle platné smlouvy.
6. Za ošetření, úklid a zabezpečení sportovního nářadí po ukončení cvičení odpovídají příslušní trenéři, cvičitelé a osoby, jimiž bylo nářadí využíváno.
7. Všichni účastníci jsou povinni dodržovat plavební řád pro úsek řeky Odry mezi jezy Lhotka a Perun, jež má tato ustanovení:
  - a) Plavidla (kajaky, kanoe, veslařské a jiné lodě) se musí po hladině řeky pohybovat podle těchto pravidel:
    - Ve směru proti proudu řeky při jejím pravém břehu (břeh ze strany od Přívozu).
    - Ve směru po proudu řeky při jejím levém břehu.

- Každá loď musí lodi, která jede rychleji, umožnit předjetí a neomezovat ji v jízdě
  - Předjíždění je možné jedině tehdy, kdy je zřejmé, že nemůže dojít ke srážce s protijedoucí lodí.
  - Změna směru jízdy nebo otáčení plavidla je možné jen na rovných a přehledných úsecích tak, aby nebyli omezeni jiní účastníci plavby.
  - Přistání plavidel k molu se děje zásadně proti proudu řeky tak, aby nemohlo dojít k jejich poškození.
  - Nástup do plavidel a přistávání u mola se musí dít organizovaně a ohleduplně k ostatním účastníkům – za což odpovídá vedoucí plavidla.
  - Vzdálenost jízdy plavidla nad jez u areálu a pod jez u Lhotky se stanovuje na 100m
  - Při zvýšeném stavu vodní hladiny rozhodne o tréninku na vodě taktéž trenér nebo cvičitel posádky.
  - Při jízdě plavidel závodní rychlostí, případně činností, která zabírá více než 2/3 šířky hladiny, musí být jízda všem účastníkům předem oznámena a organizována tak, aby nedošlo k ohrožení osob.
- b) V úseku řeky, souběžně s areálem, se koupání zakazuje.
- c) Na plavidlech mohou jezdit jen osoby, u nichž bylo prokázáno, že umí plavat nebo u nichž bezpečnost proti utonutí je zajištěna jiným bezpečným způsobem.
- d) Všichni účastníci jízd plavidel musí být navzájem ohleduplní a chovat se tak, aby zamezili případným nehodám.

Viz. Příloha 3 Provozní řád areálu VK Perun Ostrava

### **3.1.3.2 Aktuální provozní činnost klubu**

Provozní činnost v areálu loděnice je vykonávána správcem, který bydlí v prostorách loděnice. Je naprosto nezbytné, aby zde byl dohled na veškeré náležitosti spojené s provozem a činností klubu.

V prostorách loděničního areálu, který je obehnan plotem se nachází dvě budovy. V hlavní budově se nachází loděniční klubovna (společenská místnost), posilovna, byt správce a kancelář předsedy klubu. V další budově jsou nyní pouze částečně využívané prostory z důvodu současné malé členské základny. Zbytek této budovy je využíván jako klubovní místnosti turistů z centra Ostravy, kteří se zde občas scházejí. Finanční prostředky, plynoucí z pronájmu putují do klubového rozpočtu. Dále se v areálu nachází dva velké

hangáry a tzv. “stará loděnice”, které slouží jednak k úschově lodního a sportovního materiálu, ale také k opravě poškozených lodí.

Zajistit plynulý chod všech těchto objektů proto není jednoduché. Je nutné zejména před zimním obdobím, ale i přes celý rok, nashromáždit velké množství topného materiálu. A to jednak uhlí i dřeva. Probíhají proto četné brigády, při nichž se zejména díky dobré spolupráci s lesnickou obcí ve Slezské Ostravě dováží dřevo na loděnici a zde je poté v suchu skladováno. Je nutné zajistit občasné čištění odpadních kanálů, vedoucích pod objekty loděnice což zajišťuje OZO Ostrava. Zásobování loděnice pitnou vodou je zajištěno dálkovým městským vodovodem. Správce se dále stará o údržbu travnatých ploch v areálu a také před ním. Každé jaro je třeba zkontrolovat molo, které je umístěno mimo areál loděnice na krají řeky Odry a provést generální opravy po tuhých zimách, které se na kvalitě a technickém stavu mola jednoznačně projevují. Vytápění hlavní budovy je zajištěno kotlem na tuhá paliva, který byl zakoupen v loňském roce.

Díky rozsáhlým opravám, které klub musel provést po loňských povodních je nyní rozvod tepla po celé části hlavní budovy bezchybný. Finance, které byly vynaloženy na opravu, byly získány z dlouhodobého pojištění, vztahujícího se ale bohužel pouze na hlavní budovu loděnice. Z těchto financí se podařilo zrekonstruovat téměř celé přízemí hlavní budovy a obnovit tak klubovnu a zejména rozšířit posilovnu a zkvalitnit její vybavení. Původní vybavení klubovny (nábytek, vybavení kuchyně v klubovně, obklady, dlažby, etážové topení) a přízemí hlavní budovy, které bylo povodněmi zcela zničeno, bylo zlikvidováno a odvezeno na skládky.

Naštěstí se díky iniciativě a houževnatosti členů výboru klubu podařilo uvést loděniční areál a zbytek objektů opět do provozuschopného stavu. Do hangárů se vrátily lodě, které byly před povodněmi odvezeny. Vytřídily se lodě a materiál, které už nebude možné používat.

### **3.1.3.3 Sportovní činnost klubu dle stanov**

Sportovní činností Veslařského klubu Perun Ostrava dle stanov se rozumí:

- Vykonávání veslařského sportu a to jak závodně, tak rekreačně.
- Provozování jiné sportovní činnosti, které jsou pro závodní veslování doplňkovými, jako: plavání, bruslení, lyžování, turistika (pěší i vodní), házená, odbíjená, tenis, stolní tenis a jiné hry a sporty.
- Konat závody v hlavní a jiných sportovních činnostech, konat sportovní zájezdy, vycházky, výlety a veřejná sportovní vystoupení.

- Pořádat v rámci klubového života schůze, rozpravy, přednášky. Dále slavnosti a zábavné podniky členské i veřejné.
- Udržovat styk s jinými sdruženími sportovního zaměření.
- Vykonávat vlastní informační zprávy o klubovém dění, sportovních výsledcích a jiných událostech, které mají vztah a souvislost se sportovním cílem činnosti klubu.

Viz. Příloha 1 Stanovy VK Perun Ostrava

#### 3.1.3.4 Aktuální sportovní činnost klubu

V současné době se VK Perun Ostrava nachází v nelehké situaci. Dochází zde k přerodu a podstatné obměně generací závodníků a trenérů a to bývá v životě mnoha klubů nesnadným obdobím. V poslední dekádě byl náš klub na velice vysoké sportovní úrovni a pravidelně vozil cenné kovy jednak z tzv. “poutáků“ (= závody pořádané jednotlivými menšími kluby, sloužící k porovnání výkonnosti veslařů a k přípravě na mistrovství Moravy a na vrchol sezóny mistrovství České republiky) tak z právě zmíněných mistrovství. I přes poměrně malou členskou základnu v porovnání s kluby na území středních a západních Čech, či menší rozsah financí, se naši závodníci svou houževnatostí a nadšením mnohdy pasovali do role černých koňů závodů, které také plnili. Bohužel, dohled nad tréninkovou činností byl sice pod dohledem zkušených bývalých závodníků a poté licencovaných trenérů, nikdy však tyto osoby nevykonávali povolání trenéra jako hlavní pracovní náplň. Spíše tím vyplňovali svůj volný čas a ten tímto obětovali ve prospěch klubu. Vše ale šlo k nevyhnutelné situaci. Jelikož v našem klubu není žádný **profesionální** trenér, který by toto povolání vykonával 7 dní v týdnu, střídali se proto mezi sebou tři, někdy i čtyři trenéři **amatéři** (ne ve smyslu zkušeností, ale vyplývající z jejich pracovního statusu) a měli rozdělené jednotlivé kategorie závodníků. Mezi roky 2000-2007 došlo k postupnému odchodu tří trenérů klubu, kteří se z časových důvodů nebo změně pracovního poměru již dál nemohli věnovat trénování v klubu. Nastala tak lavina postupného odchodu závodníků od těch méně zaujatých až po zkušenou skupinu veslařů, kteří postupně ztráceli motivaci k veslování či dosáhli svého vrcholu v různých disciplínách a chtěli se nadále rozvíjet i v jiných aktivitách než ve sportu. V tomto období se nepodařilo tento lavinový efekt zastavit a to zejména kvůli nedostatku střední generace nadšenců a bývalých veslařů, kteří by mohli být činní v klubovém životě a přivádět do klubu své děti či děti známých. Klubem postupně prošlo několik vln závodníků, kteří čítali vždy nanejvýš patnáct osob, ale vydrželi u veslování vždy pouze jistou dobu a pak přešli k jinému (časově či fyzicky) méně náročnému sportu, nebo sportu zanechali úplně.

To znamenalo i značnou trhlinu v klubovém rozpočtu, který byl závislý zejména na členských příspěvcích a dotacích poskytovaných městem na rozvoj práce s mládeží. Také dotace z ČVS na nadějně veslaře v kategoriích dorostenců a juniorů, kteří byli zařazeni díky svým výkonům do sportovního centra mládeže, byly v nedohlednu. Zbylo pár jedniců, kteří i nadále setrvali a snažili se prosadit, ale v konkurenci ostatních závodníků z jiných klubů to nebylo vždy jednoduché. Náборы pořádané každoročně se navíc kvůli malé popularitě veslařského sportu na Ostravsku příliš neujaly. Asi nejdůležitějším bodem zůstává ale stále nedostatek personálu a profesionálního dohledu na trénink, který je svými specifiky jedinečný a je zapotřebí zkušených lidí, kteří ví, co tento sport obnáší, popř. jsou na sebe schopni vzít odpovědnost za vedení sportovní činnosti. V rámci posledního roku se však snad začíná blýskat na lepší časy. Jeden z trenérů, který v minulosti vykonával pozici hl. trenéra klubu, se do klubu vrátil. Nyní je v důchodovém věku, což mu umožňuje plné časové nasazení při trénování nových veslařů. Je jasné, že kvůli několika posledním nevýrazným letům je i sportovní vybavení v prostorách loděnice v porovnání s konkurencí zastaralé. Je nutné nyní pracovat s prostředky, které jsou dostupné a pokud se na Perunu opět začnou objevovat mladší generace, poputuje do klubu větší množství peněz jak z městských fondů, veslařského svazu tak i od ostatních stran, např. od sponzorů.

Sponzorství jakožto forma finanční podpory se v podstatě v posledních čtyřech letech stala hlavní finanční tepnou klubu. Narozdíl od malé členské základny v mladších kategoriích se v klubu stále vesluje na velmi kvalitní úrovni alespoň v kategorii veteránů, kteří se v minulých dvou letech dostali vždy na medailové pozice nejen na několika mistrovstvích republiky, ale také na veteránském mistrovství světa v Litvě a Německu. Na tyto úspěchy sponzoři reagují a nyní tak klub spolupracuje s pěti společnostmi, které formou sponzorských příspěvků podporují sportovní činnost. Příspěvky se využívají zejména na nákup, opravu a údržbu lodního materiálu a nákup cen při pořádání Perunova poháru (medaile, poháry, reklamní předměty jako jsou: hrnky, keramické ozdoby apod.). Jelikož je sponzorství dvoustranná dohoda, snažíme se o propagaci značek sponzorských firem formou reklam vylepených na lodích či lodním materiálu, se kterým jezdíme na regaty po celé ČR. Také jsou tito sponzoři uvedeni na našich webových stránkách a na startovním programu Perunova poháru, který se koná vždy na podzim.

## 3.2 ANALÝZA FINANCOVÁNÍ ČINNOSTI VK PERUN OSTRAVA

V této kapitole jsem se zaměřil na rozbor financování činnosti našeho klubu VK Perun Ostrava. Pro tuto studii se mi podařilo, za přispění předsedy klubu pana Josefa Zbořila, získat na mimořádně svolané schůzi výboru konečné finanční výkazy za roky 2008, 2009 a 2010. Jsou zde zobrazeny výkazy příjmů a výdajů, výkazy majetku a závazků a také výkazy zisku a ztrát klubu.

### 3.2.1 Rok 2008

Ve *Výkazu příjmů a výdajů* klubu jsou zobrazeny jednotlivé položky, ze kterých jsou do klubu čerpány finanční prostředky. Co se příjmů týče, největší množství peněz bylo poskytnuto sponzory, přičemž celková výše příjmů od sponzorů činila celkově 165 000,- Kč. Poté jsou zde uvedeny další složky, ze kterých náš klub jakožto nezisková organizace – občanské sdružení - čerpá prostředky. Jsou to například: Členské příspěvky, Ostravská tělovýchovná unie, Český veslařský svaz, Obecní úřad, příjmy spojené s pronájmem prostor, příjmy spojené s konáním Perunova poháru, úroky z bank a vrácené přeplatky. Jistý rozdíl proti letům minulým je zde ale vidět a to u příjmů od Magistrátu města Ostravy. V minulých letech se i odtud čerpaly jisté finanční prostředky, ale v roce 2008 tak tomu již nebylo. Důvodem bylo neuznání požadavků o dotaci pro zabezpečení chodu klubu. Peněžní zásoby ušetřené za rok 2007 a převedené do roku 2008 činily celkem 26 350,- Kč. Do výdajů klubu spadají tyto položky: výdaje na sportovní činnost (cestovné, stravné, ubytování, startovné, zdrav. pojištění), nákup sportovního vybavení, opravy sportovního náčiní, výdaje spojené s konáním Perunova poháru, pohonné hmoty, platby ČVS, poplatky v bance, výdaje za elektřinu, vodu, uhlí, dřevo, poplatky za svoz odpadu, platby pojištění, údržba areálu, telefony, poštovné. Dále pak nákup vybavení drobného hmotného investičního majetku a závazky (půjčky) členům klubu na nákup sportovního vybavení. Jak je možné vidět, příjmy za rok 2008 tvořily částku celkem 312 179,- Kč a výdaje byly ve výši 289 125,-Kč. V analyzovaném roce tak bylo zjištěno kladné cash-flow ve výši 23 054,- Kč. Tyto prostředky byly využity v následujícím roce. Viz. Příloha 4 Výkaz příjmů a výdajů, výkaz o majetku a závazcích, výkaz zisku a ztrát za rok 2008.

***Výkaz o majetku a závazcích*** za rok 2008 obsahuje údaje týkající se majetku klubu a zdrojů jeho krytí. Jak je možné vidět veškerý majetek VK Perun Ostrava k 1.1.2008 má hodnotu 6 238 000,- a zdroje pro krytí tohoto majetku jsou ve stejné výši. U tohoto výkazu (a to i v letech 2009, 2010) je ale zajímavé, že zde na straně pasiv není zobrazena výše vlastního kapitálu, která jistě ovlivňuje konečnou rozvahu. Ta je zde uvedena v rozdílné výši na straně aktiv a pasiv. V průběhu roku se snížil objem krátkodobého finančního majetku z 26 000,-Kč na 23 000,-Kč. Na straně pasiv došlo k navýšení závazků o 30 000,-Kč. Výkaz tak uvádí, že při nulových cizích zdrojích je rozdíl mezi majetkem a závazky ve výši aktiv. Také zde dochází k chybnému zadání políčka (a to i v následujících letech), kdy je do konečného stavu uvedeno datum k 31.1.2008 (poté 2009, 2010). Zde by jistě mělo být uvedeno k 31.12.2008 (poté 2009,2010). Viz. Příloha 4 Výkaz příjmů a výdajů, výkaz o majetku a závazcích, výkaz zisku a ztrát za rok 2008.

***Výkaz zisků a ztrát*** za rok 2008 ukazuje celkovou výši nákladů a výnosů a z toho plynoucí výsledek hospodaření VK Perun Ostrava. Je na první pohled vidět, že se zde opět objevuje chyba a to v podobě špatného označení výkazu. Nejedná se totiž o výkaz příjmů a výdajů, ale jak jsem již uvedl o výkaz zisku a ztrát. To platí i v následujících letech 2009, 2010. Podle výsledku hospodaření je patrné že výše nákladů přesahuje výši výnosů a tudíž je klub ve výsledku hospodaření na částce – 106 000,- Kč. Poměrně velkou složkou nákladů jsou zde náklady za služby tvořící 127 000,- Kč. Bohužel se mi nepodařilo získat zpětně informaci, která by vedla k objasnění této sumy. Ukazuje však, že klub v tomto roce měl vyšší náklady, než představovaly jeho výnosy a tím vznikla konečná ztráta ve výsledku hospodaření. Viz. Příloha 4 Výkaz příjmů a výdajů, výkaz o majetku a závazcích, výkaz zisku a ztrát za rok 2008.



### 3.3.2 Rok 2009

Rok 2009 byl z hlediska zajišťování finančních prostředků velice podobný roku předcházejícímu. Ve *Výkazu příjmů a výdajů* se ukazuje, že rozpočet klubu se opět pohybuje kolem částky 300 tis. Kč, přesněji tedy 332 936,- Kč a výdaje byly uvedeny ve výši 253 199,- Kč. Již z tohoto pohledu je patrné, že klub o něco lépe nakládal s poskytnutými prostředky než v minulém roce a uspořil tedy větší částku peněz, přesně 79 737,- Kč. Příčinou jsou zde spíše úspory na straně výdajů, jelikož na straně příjmů se sice navýšily některé položky příjmů, jiné však poklesly a v celkovém důsledku byl konečný výsledek příjmů podobný jako v předcházejícím roce. Co například ovlivnilo konečnou výši příjmů, byly splacené pohledávky z roku 2008 ve výši 13 000,- Kč. Největší množství uspořených peněz na straně výdajů oproti roku 2008 tvořily úspory plynoucí z položky výdajů na opravu sportovního náčiní kdy tato položka v roce 2008 představovala částku 27 337,- Kč a v roce 2009 to bylo pouze 1977,- Kč. Byly také zakoupeny dva nové trenažéry od ČVS v celkové hodnotě 48 000,- Kč. Viz. Příloha 5 Výkaz příjmů a výdajů, výkaz o majetku a závazcích, výkaz zisku a ztrát za rok 2009.

*Výkaz o majetku a závazcích* za rok 2009 opět opakuje chybu z roku přecházejícího a to v podobě konečné rozvahy. Je patrné, že v průběhu roku došlo k navýšení krátkodobého finančního majetku z 23 000,- Kč na 80 000,- Kč. Závazky v tomto roce vzrostly z částky 30 000,- z předešlého roku na 37 000,-. Opět se zde objevuje problém na straně pasiv, kdy není zobrazena výše vlastního kapitálu, která jistě ovlivňuje konečnou rozvahu. Proto zde není tak jako v minulém roce obsažen bilanční princip strany aktiv a pasiv, protože zcela chybí položky vlastního kapitálu. Viz. Příloha 5 Výkaz příjmů a výdajů, výkaz o majetku a závazcích, výkaz zisku a ztrát za rok 2009.

*Výkaz zisku a ztrát* za rok 2009 ukazuje, že klub hospodařil se ziskem 50 000,- Kč. Při podrobném zkoumání výkazu jsem u položky 063 v kolonce zúčtování fondů na straně výnosů objevil poměrně vysokou celkovou částku 259 000,- Kč, která nesouhlasila se součtem výnosů za hlavní (129 000,- Kč) a hospodářskou činnost (0,- Kč). Bohužel mi však ani členové výboru klubu nesdělili, čím je způsobený takový rozdíl v konečné sumě a tak tuto položku považuji za chybně uvedenou nebo nesprávně zaúčtovanou. Viz. Příloha 5 Výkaz příjmů a výdajů, výkaz o majetku a závazcích, výkaz zisku a ztrát za rok 2009.

### 3.3.3 Rok 2010

Tento rok byl v mnohém velmi specifický a odlišný od let minulých a to zejména kvůli povodním, které postihly Moravskoslezský kraj na jaře. Kvůli poloze klubu těsně u řeky Odry byly škody způsobené na majetku a budovách loděnice velice vysoké. Před povodňovou vlnou byl však naštěstí čas na záchranu a odvoz téměř veškerého sportovního vybavení a lodního materiálu. Naštěstí byla hlavní budova klubu pojištěná proti živelným katastrofám a tak ji bylo možné po opadnutí vody zrekonstruovat za pomoci firmy APOLO. Zbytek objektů loděnice tvořené zejména plechovými hangáry pro úschovu lodí byly poté opraveny svépomocí. **Výkaz příjmů a výdajů** za rok 2010 je tedy velice odlišný od let minulých. Konečná částka příjmů 718 929,- Kč je tvořena jak stabilními příjmy, které se objevovaly již v minulých letech tak zejména částkou 363 888,- Kč za příjem z pojistného plnění pojistných událostí. Tato částka je tvořena zůstatkovou hodnotou z částky 1 764 830,- Kč, na kterou byla pojištěna hlavní budova klubu. Firma APOLO, která rekonstruovala hlavní budovu klubu si naúčtovala za provedené práce 1 400 942,- Kč. Tuto částku účtovala přímo s Českou pojišťovnou a nezobrazila se tak proto v našem výkazu. Zbytek z celkové pojistné částky tedy oněch 363 888,- Kč bylo vráceno klubu. Také ze strany města tedy z Obecního úřady byla přijata částka ve výši 95 000,- Kč, což bylo proti letům předcházejícím téměř dvojnásobek. Také část výdajů byla ovlivněna pojistnou událostí a to spoluúčastí klubu na pojistném plnění ve výši 10% z celkové sumy pojistného plnění tedy 176 483,- Kč. Vysoké výdaje tvořil nákup drobného hmotného investičního majetku. Patřilo zde zejména nové vybavení posilovny, nákup skříněk, vybavení klubové místnosti atd. Také se podařilo nakupit dvě starší lodě v celkové hodnotě 100 000,- Kč jako náhradu za několik zničených starších lodí. Všechny tyto položky byly zakoupeny zejména z důvodu nevratného poničení nebo odplavení staršího vybavení při povodních. V tomto roce se také nepodařilo uspořádat tradiční veslařské závody na Perunu, tudíž v položkách příjmů i výdajů spojených s konáním Perunova poháru není uvedena žádná částka. Viz. Příloha 6 Výkaz příjmů a výdajů, výkaz o majetku a závazcích, výkaz zisku a ztrát za rok 2010.

**Výkaz o majetku a závazcích** za rok 2010 uvádí, že v průběhu roku došlo k poklesu krátkodobého finančního majetku z 80 000,- Kč na 59 000,- Kč. Celková výše majetku tedy ke konci roku činila 6 271 000,- Kč a zdroje jeho krytí byly ve stejné výši. Konečná rozvaha se tedy dostala do vztahu, kdy se aktiva klubu = pasivům klubu. Tedy vše co klub vlastní je financováno vlastními zdroji.

Je však stále nemožné objasnit příčinu celkové bilance aktiv a pasiv při absenci výše vlastního kapitálu. Viz. Příloha 6 Výkaz příjmů a výdajů, výkaz o majetku a závazcích, výkaz zisku a ztrát za rok 2010.

*Výkaz zisku a ztrát* za rok 2010 se dostal opět do ztrátových hodnot ve výsledku hospodaření, avšak ztráta je nižší nežli v roce 2008. Částka -19 000,- Kč tak v konečném důsledku může být brána jako poměrně úspěšná. Jednak z hlediska překonání nesnáží po povodních, ale také jako ukazatel toho, že se klub v průběhu posledních tří let blíží kladným konečným hodnotám a to svědčí o jeho zlepšeném hospodaření s finančními prostředky. Důkazem je tak už zmíněná konečná rozvaha ve výkazu majetku a závazků. Samozřejmě výše nákladů i výnosů je téměř na dvojnásobku let minulých, ale to bylo způsobeno právě výše uvedenými příjmy a výdaji spojenými s povodněmi. Viz. Příloha 6 Výkaz příjmů a výdajů, výkaz o majetku a závazcích, výkaz zisku a ztrát za rok 2010.

### **3.3 POUŽITÉ VÝZKUMNÉ METODY**

V mé bakalářské práci jsem použil následující výzkumné metody:

#### **3.3.1 Práce s dokumenty**

##### **3.3.1.1 Stanovy VK Perun Ostrava**

Stanovy, také statut nebo organizační řád, je základní vnitřní právní předpis právnické osoby, zejména občanského sdružení nebo politické strany, u kterých jsou stanovy důležitou podmínkou při registraci. Formu stanov občanského sdružení určuje v českém právu zejména zákon číslo 83/1990 Sb. o sdružování občanů v občanském zákoníku. [21]

Aktuální podoba stanov VK Perun Ostrava byly zpracovány přípravným výborem klubu dne 15. května roku 1991. Registrace těchto stanov byla provedena dne 6. června roku 1991 Ministerstvem vnitra České republiky. Viz. Příloha 1 Stanovy VK Perun Ostrava.

##### **3.3.1.3 Složení výboru VK Perun Ostrava**

V tomto dokumentu je popsáno, jak by mělo vypadat složení výboru VK Perunu Ostrava dle platných stanov klubu. Jsou zde zaznamenány práva a povinnosti, které jsou spojené s jednotlivými funkcemi. Každý člen výboru by měl tedy tento dokument brát jako

závazný a řídit se přesně podle jeho znění ve vztahu k pozici, kterou ve výboru zastupuje. Viz. Příloha 2 Složení výboru VK Perun Ostrava.

Aktuální podoba výboru je v tomto složení:

PŘEDSEDA VÝBORU – Josef Zbořil

1. MÍSTOPŘEDSEDA – Ing. Jindřich Tichý

HOSPODÁŘ – Ing. Jan Pešat

JEDNATEL A ZAPISOVATEL – Ing. Milan Madyda

SPRÁVCE AREÁLU – Roman Pecha

OSTATNÍ ČLENOVÉ – Ing. David Bajgar, Ing. Rudolf Dašek, Marin Milkov, David Vondra

Z tohoto složení výboru je tedy poměrně jasné, že nejsou obsazeny všechny pozice ve výboru klubu a to zejména na pozici hlavního trenéra klubu, který není přesně určen.

#### **3.3.1.4 Provozní řád VK Perun Ostrava**

Platný provozní řád VK Perun Ostrava byl podepsán místopředsedou klubu v Ostravě dne 6. října roku 1992. Provozní řád týkající se areálu VK Perun Ostrava popisuje, jak a podle čeho by se měli chovat jak členové, tak nečlenové klubu přítomní v areálu. Kdo za údržbu areálu a jeho provoz nese zodpovědnost. Důležitým bodem zejména pro veslaře je Plavební řád pro úsek řeky Odry mezi jezy Lhotka a Perun, ve kterém je popsán řád a systém pohybu plavidel po hladině řeky. Viz. Příloha 3 Provozní řád areálu VK Perun Ostrava.

#### **3.3.2 Rozhovor s předsedou klubu**

Rozhovor jsem vedl s předsedou klubu Josefem Zbořilem. Jedná se o rozhovor nestandardizovaný, zjevný. Panu Zbořilovi jsem sdělil cíl své návštěvy, vyžádal si jeho souhlas a otevřeně kladl otázky a zaznamenával odpovědi. Obeznámil jsem jej také s tím, že výsledky našeho rozhovoru uvedu ve své bakalářské práci, s čímž souhlasil. Připravil jsem pro něj osm otázek týkajících se jak jeho osoby, tak zejména způsobu zajišťování a využívání finančních prostředků pro náš klub.

##### *1) Jak dlouho vykonáváte funkci předsedy klubu?*

Do funkce předsedy Veslařského klubu Perun Ostrava jsem byl jmenován roku 1995. Nyní již tuto činnost tedy vykonávám sedmnáctým rokem.

2) *Jaká je náplň Vaší práce?*

Jakožto předseda klubu mám spoustu povinností. Z těch nejdůležitějších bych vyjmenoval následující: řízení výboru klubu, kontrola jeho činnosti, zastupování klubu v jednání s úřady (jako jsou obecní úřad, magistrát, krajský úřad, povodí Odry, odbor vodohospodářství) a také s organizacemi (např.: ČSTV, ČVS, sponzoři, pojišťovna aj.)

3) *Na jakou činnost jsou využívány klubové finance?*

Finanční prostředky jsou komplexně zajišťovány a využívány k zabezpečení chodu klubu. Základní skupiny, pro které je potřeba finance zajistit tvoří: sportovní činnost, údržba areálu loděnice a veškeré opravy. V oblasti investic např. do výstavby nových budov v areálu loděnice se bohužel již téměř třicet let neinvestují žádné prostředky, neboť příjmy klubu pokryjí tak akorát výše uvedené položky.

4) *Co vše je potřeba zajistit při žádání o dotace poskytované z veřejných zdrojů (tzn. od obecního úřadu, magistrátu města Ostravy či krajského úřadu)?*

Obecní úřad, magistrát města Ostravy i krajský úřad každoročně vypisují granty na podporu sportu a kultury v kraji a my posíláme žádost o daný grant. Žádost o grant musí obsahovat tyto náležitosti: záměr projektu (na co se budou dané prostředky využívat např.: celoroční činnost VK Perun Ostrava), rozpočet projektu a následné vyúčtování projektu (při něm musí být předloženy veškeré požadované vyúčtování a doklady z důvodu kontroly ze strany poskytovatele grantu), musí být předloženo rovněž mnoho nezbytných dokumentů, jako jsou: stanovy klubu, smlouva o vedení běžného účtu u banky, čestná prohlášení o bezdlužnosti klubu vůči státu, zápisy z valných hromad atd. Žádosti jsou poté posuzovány zastupiteli a přidělovány ve výši dle jejich rozhodnutí.

5) *S jakými sponzory klub spolupracuje?*

Jedná se o více menších sponzorů, kteří dodávají finance přibližně v rozmezí od deseti do padesáti tisíc korun. Jedná se o sponzorství na základě smlouvy o reklamě, kde je určitým způsobem propagována značka či firemní činnost sponzora. Děje se tak např. formou reklamních potisků na sportovním materiálu, v propagačních materiálech klubu, na internetových stránkách nebo na klubových tričkách a dresech.

6) *Odkud do klubu plyne největší finanční podpora?*

V posledních letech jednoznačně nejvíce z obecního úřadu a ze strany sponzorů.

7) *Na jakém principu funguje poskytování dotací z Českého veslařského svazu?*

V posledních letech jsou dotace z ČVS pro jednotlivé kluby ČR vypočítávány podle počtu sportovců umístěných ve Sportovních centrech mládeže (tzn. talentovaná mládež) z čehož vyplývá, že nejde pouze o počet aktivních veslařů v klubu, ale zejména o počet

závodníků, kteří mají dobré předpoklady pro budoucnost. Dále se dotace z ČVS rozděluje podle umístění jednotlivých klubů v konečném pořadí českého poháru ve veslování. To v podstatě znamená, že kluby, které jsou pravidelně schopné nasazovat velké množství závodníků ve všech věkových kategoriích jsou na tom lépe a dostávají více svazových peněz.

8) *V čem vidíte budoucnost pro zajištění provozu našeho klubu v následujících letech?*

Bohužel v současnosti je situace našeho klubu nelehká a budoucnost velmi nejistá. Z důvodu malá členské základny v mládežnických kategoriích a nedostatku kvalifikovaného vedení tréninků je velice těžké se jakkoli prezentovat na sportovním poli. V podstatě se jedná o začarovaný kruh. Jelikož klub nemá stálého významného sponzora, který by byl schopen poskytovat každoročně větší částku pro zajištění placení personálu klubu, nejsme schopni si dovolit platit profesionálního trenéra. Z toho vyplývá vše ostatní. Dalším bodem, který je podstatný, je fakt, že se bývalí veslaři a odchovanci našeho klubu se v letech, kdy mají své vlastní děti, nevrací zpátky do klubu a hledají pro své děti jiné koníčky. Bez takovýchto lidí (tzv. střední generace) dochází k vytvoření hluchého místa, které nejsme schopni zaplnit. Systém náboru u nás vždy fungoval zejména na oslovení známých nebo vychovávání potomků a jejich začlenění do klubového života. Je nutné pracovat s prostředky, které máme. Zajišťovat neustále komunikaci s městem a snažit se více propagovat veslařský sport v kraji. Nadále se pokoušet shánět nové sponzory a snažit se vychovat z některých mladých lidí v klubu budoucí trenéry, kteří snad v budoucnu převzou naše pozice a budou se snažit o udržení tradice veslování v Ostravě.

### 3.3.3 SWOT Analýza

#### S – Strenghts (silné stránky)

- Více než stoletá tradice veslování na Ostravsku
- Klidné prostředí kousek od centra města
- Rozvoj sociálních vazeb mezi jednotlivci
- Týmový duch
- Cílevědomost, touha po úspěchu
- Poznávání veslařů na domácích i zahraničních regatách
- Kvalitní vybavení rekonstruované posilovny
- Možnost pořádání kulturně - společenských akcí
- Prostřednictvím sportu vést mladé lidi ke správnému životnímu stylu a sebekázni

### **W – Weaknesses (slabé stránky)**

- Nedostatek počtu kvalifikovaných trenérů
- Částečně zastaralé vybavení lodního parku
- Velká fyzická i časová náročnost veslování
- Malý počet členů zejména v mladších kategoriích
- Hospodaření klubu
- Nejasné cíle klubu do budoucích let

### **O – Opportunities (příležitosti)**

- Větší medializace a rozvoj reklamy klubu v Ostravě
- Inspirace úspěšnými sportovci vychovávanými v klubu
- Rostoucí význam zdravého životního stylu
- Výchova mladých jedinců (závodníci a trenéři)
- Rozvoj moderních metod řízení klubu
- Určení sportovních i ekonomických cílů klubu

### **T – Threats (hrozby)**

- Odchod všech trenérů
- Neexistující členská základna mladých jedinců
- Nezájem bývalých členů klubu o jeho činnost
- Zvyšování finančních výdajů na činnost (elektřina, voda, topné materiály)
- Ztráta sponzorů
- Nefungující činnost členů výboru klubu

### 3.3.4 Vymezení silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb

#### Silné stránky

- ***Více než stoletá tradice veslování na Ostravsku*** – Tradice, jak je možné vidět i v historii, je zde opravdu silná a je nutné ji dále rozvíjet.
- ***Klidné prostředí kousek od centra města*** – Klub se nachází kousek od konečné zastávky tramvaje číslo dvanáct v Ostravě – Přívoze. Naproti přes řeku se rozléhá kopec Landek se svým hornickým muzeem, kde se pořádají různé společenské akce.
- ***Rozvoj sociálních vazeb mezi jednotlivci*** – Veslování je v České republice bráno spíše jako sport pro jednotlivce (skifari specialisté), jde ale zejména o týmový sport, což dokazují závodníci jezdící ve velkých lodích (osma, čtyřka). Závodění ve větších posádkách pomáhá v rozvoji komunikace a utužování vazeb mezi jednotlivými sportovci a kvalitnější vycházení s různými typy lidí.
- ***Týmový duch*** – Podobně jako u předchozího bodu, veslaři drží při sobě a mnohdy se stává že motivace a týmový duch kompenzují jiné nedostatky. Je známo že sbírka vynikajících individualistů nikdy neutvoří skvělý tým. Naopak tým ve kterém jsou slabší i silnější jedinci, kteří se dokáží ve správnou chvíli semknout dokáží mnohem více. Velké posádky jsou proto velmi preferovány.
- ***Cílevědomost, touha po úspěchu*** – Tyto vlastnosti si sportovec přenáší i do civilního života, ve kterém je poté schopen se daleko lépe a úspěšněji prosazovat.
- ***Poznávání veslařů na domácích i zahraničních regatách*** – Poznávání nových, zajímavých lidí, které pojí společná láska k vodě a touha po vítězství.
- ***Kvalitní vybavení zrekonstruované posilovny*** – Dostatek sportovního materiálu (čínky, trenažéry, spinnigové kola, posilovací stroje, švédské bedny), čisté a udržované prostředí.
- ***Možnost pořádání kulturně - společenských akcí*** – V prostorách loděniční klubovny se pořádají nejen valné hromady a schůze výboru, ale také oslavy narozenin, výročí klubu, veslařské plesy aj.
- ***Prostřednictvím sportu vést mladé lidi ke správnému životnímu stylu a sebekázi*** – V dnešní době, kdy se mnohé děti téměř nehnou od televize a počítačů je to výborná forma jak zaplnit jejich volný čas a vést je k úspěchům jak sportovním tak i životním. Děti se naučí si organizovat dny dopředu a rozlišovat důležité a méně důležité povinnosti. Jsou v kruhu svých přátel a rozvíjí tak i svou sociální pozici ve společnosti.



## Slabé stránky

- ***Nedostatek počtu kvalifikovaných trenérů*** – Příčina, kvůli které se klub nachází v současné době ve špatné situaci. Nedostatek kvalifikovaných lidí = nedostatek vedení a nabírání mládeže = nedostatek finanční podpory.
- ***Částečně zastaralé vybavení lodního parku*** – Z důvodu nízkých příjmů klubu je nutné opravovat starší lodě. Nákup nových probíhá pouze s výrazným přispěním sponzorů.
- ***Velká fyzická i časová náročnost veslování*** – Veslování je jeden z fyzicky nejnáročnějších sportů, ně každý je schopen mu obětovat potřebné množství času a námahy k dosažení dobrých výsledků.
- ***Malý počet členů zejména v mladších kategoriích*** – Tento bod se vztahuje k předchozímu bodu o nedostatku kvalifikovaných osob pro vedení tréninků. Mladí členové by měli tvořit základ klubu a díky jejich výkonům by se měl klub dále rozvíjet. Bez mládeže postrádá klub svou podstatu.
- ***Hospodaření klubu*** – Klub se nemůže bez dostatečných prostředků posunovat kupředu ve smyslu obnovy a nákupu nového sportovního a jiného vybavení. Postupně ztrácí kontakt s ostatními kluby.
- ***Nejasné cíle klubu do budoucích let*** – V této době v klubu není zcela jasně dané, jakým způsobem chce vedení klubu řídit jeho činnost do budoucích let. Je nutné určit si prioritní úkoly, na které je potřeba se zaměřit ať už z hlediska dlouhodobého tak krátkodobého. Musí taktéž existovat zpětná kontrola.

## Příležitosti

- ***Větší medializace a rozvoj reklamy klubu v Ostravě*** – Reklamy v prostředcích městské hromadné dopravy, v lokálních televizích, v novinách a na internetu, poutače poblíž klubu umístěné u silnic, reklama v rádiu apod.
- ***Inspirace úspěšnými sportovci vychovávanými v klubu*** – např. Český špičkový reprezentant a olympionik Petr Vitásek.
- ***Rostoucí význam zdravého životního stylu*** – Rekreační veslování pro všechny věkové kategorie pro rozvoj zdraví a zlepšení kondice.
- ***Výchova mladých jedinců (závodníci a trenéři)*** – Jediná možnost do budoucna, jak udržet klub při životě a dále jej rozvíjet následujícími generacemi mladých lidí. Dát možnost mladým lidem působícím v klubu se vzdělávat a získávat trenérské licence.
- ***Rozvoj moderních metod řízení klubu*** – Zodpovědný výběr kvalifikovaných pracovníků na jednotlivá místa ve vedení klubu, jasná koncepce klubu do budoucna, rozvoj a pozitivní motivace pracovníků, systém demokratického řízení klubu s možností zpětné kontroly činnosti. Hledání inspirace ve spřátelených klubech, neustálý rozvoj vzdělání v oblasti veslování. Snaha o maximální úspory a přitom zachování kvality činnosti. Hledání nových forem získávání finančních prostředků, snaha o zapojení klubu do dotačních projektů v rámci Evropské unie.
- ***Určení sportovních i ekonomických cílů klubu*** – Ze sportovního hlediska je nutné dbát na zlepšení tréninkových a cvičebních podmínek, podporování a motivování sportovců, uznávání výkonnostního sportu, zaměřit se na trénink dětí a mládeže a na podporu mladých talentů. Rozvíjet příslušnost jednotlivých členů vůči klubu (klubismus). Z ekonomického je nutné zaměřit se na zlepšení účetní evidence, zvyšování doplňkových finančních zdrojů, úsporná opatření, posílení reklamy, získávání kvalifikovaných řídicích pracovníků. Všechny tyto cíle je také nutné rozdělit podle hlavních priorit a časové náročnosti na krátkodobé a dlouhodobé. Je jasné že se situace klubu nezmění přes noc a tak je nutné dbát na správné provedení jednotlivých bodů, mít možnost objektivní zpětné kontroly a velkou dávku trpělivosti.

## Hrozby

- ***Odchod všech trenérů*** – Odchodem trenérů by v podstatě klub zanikl během krátké doby. Ztráta podstaty fungování klubu.
- ***Neexistující členská základna v mladežnických kategoriích*** – V tomto stádiu klub může jistou dobu fungovat. Spěje to ale k postupnému úpadku a zániku klubu.
- ***Nezájem bývalých členů klubu o jeho činnost*** – Nedostatek nadšenců, kteří by nalákali např. děti své nebo svých známých do klubu aby pokračovali ve veslařské tradici.
- ***Zvyšování finančních výdajů na činnost*** – Zdražování cen veškerých k provozu nutných složek jako jsou elektřina, topné materiály, voda apod.
- ***Ztráta sponzorů*** – V dnešní době by se ztráta sponzorů rovnala katastrofě a obrovskému finančnímu propadu. Je proto nutné propagovat klub pomocí kvalitních výsledků pro získání co nejvíce sponzorů.
- ***Nefungující činnost členů výboru klubu*** – Situace, kdy se zodpovědné a pověřené osoby nestarají o úkoly, které mají plnit. Pozice ve výboru klubu je závazná a lidé kteří jsou dosazeni do jednotlivých funkcí jsou povinni je podle platných stanov klubu vykonávat. Pokud se toto nebude dít, není možné aby klub prováděl svou činnost.

## **4. SHRnutí VÝSLEDKŮ ŠETŘENÍ, NÁVRHY A DOPORUČENÍ K PŘÍPADNÉMU ZLEPŠENÍ ČINNOSTI KLUBU**

### **4.1 SHRnutí VÝSLEDKŮ ŠETŘENÍ**

Šetřením bylo zjištěno, že současná sportovní a ekonomická činnost klubu je v útlumu. Je zde mnoho kladných ale i záporných hledisek. Je nutné se postupně v několika následujících letech snažit zejména o zajištění kvalifikovaných osob pro kontrolu tréninkové činnosti v klubu a dále potom pořádání pravidelných náborů mládeže. Lidem, kteří ještě stále pravidelně do klubu dochází a mají zájem o jeho činnost, by mělo být umožněno patřičné školení trenérů třetích a druhých tříd konané vždy v pravidelných intervalech v ústředí ČVS v Praze. Je také nutností snažit se o komunikaci a následnou spolupráci s větším množstvím sponzorů, a v rámci možností maximalizovat úspory. Je potřeba, aby se lidé, kteří jsou aktivními členy klubu, snažili o dosahování co nejlepších možných výsledků, na základě kterých se mohou před případnými novými ale i stávajícími sponzory prezentovat.

Nespornou výhodou je fakt, že veslování je velice ojedinělý sport v našem kraji. Je pravdou, že je velice fyzicky i časově náročným sportem, avšak lidem, kteří podlehli jeho kouzlu se stal drogou. Rozvíjí fyzickou i psychickou odolnost každého jedince. Díky tomu, že se jedná o čistý a poctivý sport příliš neovlivněný penězi, podporuje také rozvoj osobnosti správným směrem. Jedná se o kvalitní využití volného času aktivní formou sportování, které je díky svým specifickým nárokům jedinečné. Samozřejmě je zde také prostor nejen pro ty nejlepší závodníky, ale také pro lidi, kteří se veslařskému sportu chtějí věnovat také rekreačně a mají zájem podílet se na činnosti klubu a utvářet tak jeho společenský život.

Prostředí a dopravní dostupnost je vzhledem k poloze klubu vynikající. Nevýhodou je fakt, že klub je jakoby schován za dálnicí D47 a z hlavní cesty směřující z Ostravy do Petřkovic není vidět, kvůli své poloze která je asi sedmsetpadesát metrů po proudu řeky směrem od mostu. Ovšem z konečné zastávky tramvaje číslo dvanáct, či zastávky autobusů Hlučinská je to do našeho klubu opravdu kousek. Výhodou je klidné prostředí téměř v centru Ostravy a hlavně každodenní relaxace při pohybu v přírodě. Navíc hornický kopec Landek,

ležící naproti přes řeku nabízí vynikající podmínky jak pro trénink veslařů (v létě běh či kolo, v zimě běžecké lyžování) tak se zde pořádají kulturní akce (koncerty, ukázka hornické minulosti kraje), které lákají také mnoho Ostravanů.

## 4.2 NÁVRHY A DOPORUČENÍ

V této kapitole jsem se zaměřil zejména na nutnost větší propagace klubu v rámci Ostravy. Podle mého názoru, je nutné začít více jednat s představiteli města a naučit se prezentovat veslařský sport na Perunu v masmédiích. Například formou reklamních poutačů v tramvajích, lokálních novinách a na internetových stránkách klubu. Prezentace klubu by měla probíhat také při dnech Ostravského regionu, kdy jsou pořádány různé kulturní a zábavné akce např. u městské radnice. Zde by se mohl otevřít stánek veslařů, kde by si mohli náhodní kolemjdoucí vyzkoušet krátké závody na trenažéru. Byly by zde odměny v podobě triček s logem klubu, medaile a další ceny (keramické ozdoby, iontové nápoje atd.). Také by zde měla probíhat prezentace videí z veslařských závodů a fotky ze života klubu spuštěné v prezentaci.

Nábory mládeže by se měly konat pravidelně na místech poblíž loděničního areálu, a to tedy zejména v Ostravě – Přívoze. Je nutné vždy pořádané náборы ozvláštnit a hledat inspiraci v nabírání mladých lidí i v ostatních spřátelených klubech na Moravě. Například vytvořit školský pohár v jízdě na trenažéru, kdy se děti z několika škol, které budou mít zájem, účastní mimosezónních závodů na trenažérech. Každý žáček, který by jevil zájem, by poté obdržel pozvánku na loděnici v určitý přesný čas a den, kdy by byl zajištěn trenérský dohled na trénink.

Kvůli poloze klubu, který je poměrně nešťastně schován jak za dálnicí D47, tak daleko od hlavního tahu z Ostravy do Petřkovic je nutné vytvořit nejméně tři až čtyři billboardy v místech, odkud je lidé mohou spatřit. Například na konečné zastávce tramvaje číslo dvanáct odkud se pěšky dochází do klubu umístit poutače s šipkami a třeba vzdáleností, která ke klubu zbývá. Další billboardy poté umístit na střechu klubu směrem k dálnici, kde denně projedou tisíce aut. Hlavní a největší poutač bych umístil k cestě u mostu přes řeku Odru, odkud vede odbočka podél řeky právě k našemu klubu. Zde bych viděl největší příležitost, jak nalákat

zájemce z blízkého okolí, aby se do našeho klubu přišli podívat. Poslední poutač bych umístil u areálu loděnice nebo nad vstupní bránu klubu. Je nutné, abychom byli na očích pro širokou veřejnost, která mnohdy ani nemá povědomí o existenci veslařského sportu v Moravskoslezském kraji.

Dobrou příležitost vidím i ve skutečnosti, že se díky dostavbě dálnice D47 zlepšilo i okolí řeky Odry, kde byla upravena cyklostezka. V poslední době jsem zaregistroval mnoho aktivních sportovců na kolech pohybujících se v okolí našeho klubu. Bylo by proto na zvážení, jestli bychom se také nemohli ubírat směrem jako loděnice v Děhylově, která funguje jako oblíbená zastávka lidí na kolech či na procházkách v přírodě. Je pravda, že skloubení sportovní činnosti s provozem baru či občerstvení by nebyla jednoduchá a bylo by nutné tento návrh dobře promyslet.

Z hlediska zlepšení rozpočtu klubu je zejména nutné začít lépe pracovat s mládeží a snažit se vychovat co největší počet kvalitních veslařů. Díky tomu k nám poputuje více financí jak z ČVS, tak z městských fondů na podporu práce s mládeží. Také sponzoři budou jistě lépe reagovat na zlepšení sportovních výkonů a budou klub podporovat větší měrou. Je nutné oslovovat stále nové společnosti, popřípadě využít zájmu některých rodičů, kteří sami podnikají a mají v klubu své ratolesti a chtějí formou darů nebo sponzorských příspěvků zlepšit prostředí, ve kterém jejich děti tráví volný čas. Zapojením celých rodin do klubového života posílíme nejen sociální status klubu, ale také porostou tak potřebné členské příspěvky. Je nutné, aby příjmy klubu byly vždy silnější položkou nežli výdaje. V současné době, kdy se za normálních okolností pohybuje roční rozpočet klubu kolem 300 000,- Kč je tato částka v porovnání s rozpočty jiných klubů jak v ostatních sportech tak i v rámci ostatních veslařských klubů opravdu malá. Když uvážíme, že například nákup nové kvalitní lodě pro jednoho veslaře se pohybuje okolo 120 000,- Kč je téměř nemožné si představit chod klubu v budoucnosti. Například v porovnání s Pražskými kluby, které hlavně díky své poloze využívají i desetinásobně vyšší roční rozpočty je situace našeho klubu opravdu špatná a proto je nutné neustále pracovat na rozvoji. Navíc v této době, kdy rostou výdaje raketovým tempem, ať už se to týká provozu klubu, nebo výdajů spojených se sportovní činností.

## 5. ZÁVĚR

Obsahem této bakalářské práce byla studie řízení a financování činnosti Veslařského klubu Perun Ostrava. Hlavním cílem této analýzy byl průzkum současné situace klubu pomocí SWOT analýzy, kde jsem srovnal silné a slabé stránky klubu a také příležitosti a hrozby, které mohou v rámci klubu nastat. Popsal jsem nedostatky a problémy, se kterými se klub potýká a pokusil se doporučit, jakým směrem by se mohl klub v budoucnu ubírat aby zlepšit svou pozici ať už vůči konkurenčním klubům, tak v rámci Moravskoslezského regionu.

V teoretické části práce jsem se věnoval teoretickému vymezení základních pojmů, na základě kterých jsem čerpal a vycházel v dalších částech práce.

V praktické části jsem se věnoval rozboru činností klubu a finančnímu zajištění jeho provozu. V závěru praktické části práce byly shrnuty výsledky analýzy. Byla nastíněna současná pozice klubu a navrženo několik opatření, která mohou být pro klub vodítkem či inspirací, jak zlepšit svou pozici, popřípadě jak různě reagovat na nejdůležitější problémy, se kterým se klub potýká. Je možné se zaměřit na jedno z těchto doporučení, ve kterém bude klub spatřovat největší perspektivu nebo se pokusit o opatření i kombinací více návrhů.

Mezi mnou a klubem proběhla zpětná vazba: Jednotlivé kroky při psaní bakalářské práce jsem konzultoval s vedením výboru, zejména s předsedou klubu Josefem Zbořilem. Nemohu předem posoudit, jaký další dopad budou má doporučení a návrhy mít. Samozřejmě se budu snažit být výboru v dalších krocích týkajících se provozu klubu nápomocen a snažit se postupně více zapojit do řízení klubového dění.

V klubu Perun Ostrava jsem vyrůstal a stal se pro mne druhým domovem. Jeho současná situace mi proto není lhostejná a stala se pro mne inspirací pro napsání bakalářské práce.

## Seznam použité literatury

### Publikace:

- [1] ČÁSLAVOVÁ, E. Management sportu. East West Publishing Company, 2000
- [2] DLUHOŠOVÁ, D. Finanční řízení a rozhodování podniku. 1. vyd. Praha: EKOPRESS s.r.o., 2008. 191 s. ISBN 978-80-86929-68-2
- [3] DURDOVÁ, I. Sportovní management. 1. vyd. Ostrava: VŠB-TUO, 2002. 121 s. ISBN 20-248-0130-2.
- [4] DURDOVÁ, I. Vybrané kapitoly ze sociologie tělesné kultury. 1. vyd. Ostrava: VŠB-TUO, 1999. 60 s. ISBN 80-7078-691-4
- [5] DURDOVÁ, I. Základní aspekty sportovního marketingu. 1. vyd. Ostrava: VŠB-TUO, 2005. 88 s. ISBN 80-248-0827-7
- [6] DRUCKER, P. F. Management – Tasks, Responsibilities, Practises. New York, Harper and Row, 1973
- [7] KOONTZ, H., WEIHRICH, H. Management. Praha, Victoria Publishing, 1993
- [8] KOTLER, P; KELLER, K. L. Marketing management. Přel. Š. Černá, V. Faktor, T. Juppa. 1. vyd. Praha: Grada, 2007. 788 s. ISBN 978-80-247-1359-5
- [9] KOTLER, P. Marketing Management. 1. vyd. Praha:Victoria Publishing, 1992. 789 s. ISBN 80-85605-08-2
- [10] KOTLER, P. Moderní marketing. 1. vyd. Praha: Grada, 2007. 1041 s. ISBN 80-247-0016-6
- [11] MULIN, B.J.; HARDY, S.a kol. Sport Marketing. Human Kinetics, 1998. 950 s.
- [12] MULLER, K. Management fur Ingenieure. Berlin, Springer Verlag, 1998



[13] NOVOTNÝ, J. Ekonomika sportu. 1. vyd. Praha, 2006. 263 s. ISBN 80-85866-68-4

[14] PITTS, B.G.; STOTLAR, D.K. Fundamentals of Sport Marketing. Morgatown: Fitness Information Technology, 1996. 290 s. ISBN 1-885693-02-8.

[15] ROBBINS, S.P. Organisational Behaviour. Berlin, Springer Verlag, 1988

[16] VAŠEK, M. 120 let veslování v Česku. Praha, 2004. 63 s.

[17] VODÁČEK, L., VODÁČKOVÁ, O. Management. Teorie a praxe pro 90. Léta. Praha, Management Press, 1996

**Internetové stránky:**

[18] *Český svaz tělesné výchovy a sportu* [online]. 2001 [cit. 2001-5-2]. Dostupný z WWW:

< <http://www.cstv.cz/stanovy.htm> >

[19] *VK Perun Ostrava* [online]. 2011 [cit. 2011-3-11]. Dostupný z WWW:

< <http://vkperun.cz/historieklubu.html> >

[20] *Občanské právo* [online]. 2008 [cit. 2011-4-13]. Dostupný z WWW:

< <http://obcanskyzakonik.justice.cz/> >

## Seznam zkratek

MŠMT	Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy
ČSTV	Český svaz tělesné výchovy
VK	Veslařský klub
ČVS	Český veslařský svaz
OTU	Ostravská tělovýchovná unie
SME	Severomoravská energetika
OZO	Odvoz a zpracování odpadů
ČSOB	Československá obchodní banka
DNM	Dlouhodobý nehmotný majetek
DHM	Dlouhodobý hmotný majetek
DFM	Dlouhodobý finanční majetek
VZZ	Výkaz zisku a ztrát
VH	Výsledek hospodaření
CF	Cash Flow

## Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce

Prohlašuji, že

- byl(a) jsem seznámen(a) s tím, že na mou diplomovou (bakalářskou) práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo,
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně ke své vnitřní potřebě diplomovou (bakalářskou) práci užít (§ 35 odst. 3),
- souhlasím s tím, že jeden výtisk diplomové (bakalářské) práce bude uložen v Ústřední knihovně VŠB-TUO k prezenčnímu nahlédnutí a jeden výtisk bude uložen u vedoucího diplomové (bakalářské) práce. Souhlasím s tím, že údaje o diplomové (bakalářské) práci, obsažené v Záznamu o závěrečné práci, umístěném v příloze mé diplomové (bakalářské) práce, budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO,
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona,
- bylo sjednáno, že užít své dílo – diplomovou (bakalářskou) práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne .....

.....

jméno a příjmení studenta

Adresa trvalého pobytu studenta:

.....

## **Přílohy**

Příloha 1 Stanovy VK Perun Ostrava

Příloha 2 Složení výboru VK Perun Ostrava

Příloha 3 Provozní řád areálu VK Perun Ostrava

Příloha 4 Výkaz příjmů a výdajů, výkaz o majetku a závazcích, výkaz zisku a ztrát za rok 2008

Příloha 5 Výkaz příjmů a výdajů, výkaz o majetku a závazcích, výkaz zisku a ztrát za rok 2009

Příloha 6 Výkaz příjmů a výdajů, výkaz o majetku a závazcích, výkaz zisku a ztrát za rok 2010

VSC/4-6836/91-R

Registrace provedena

dne 6. 6. 1991



STANOVY

Veslařského klubu "PERUN"

v Ostravě 2 - Přívoze

Zpracováno: dne 15. května 1991  
přípravným výborem klubu

# STANOVY

veslařského klubu "PERUN"

v Ostravě 2 - Přívoze, Na náhonu.

## I.

Název, sídlo

### § 1

Název: Veslařský klub "PERUN"  
/ zkrácený název: V. K. PERUN /

Sídlo: Ostrava 2 - Přívoz, Na náhonu

## II.

Cíl činnosti

### § 2

1. Cílem činnosti Veslařského klubu PERUN je:
  - a) provozovat veslařský sport, a to jak závodně, tak rekreačně
  - b) provozovat jiné sportovní činnosti, které jsou pro závodní veslování doplňkovými, jako: plavání, bruslení, lyžaření, turistika /pěší i vodní/, odbíjená, házená, tenis, stolní tenis a jiné hry a sporty
  - c) konat závody v hlavní a jiných sportovních činnostech, konat sportovní zájezdy, vycházky, výlety a veřejná sportovní vystoupení
  - d) pořádat v rámci klubu veřejnou školu, schůze, rozpravy, přednášky dále slavnosti a kulturní podniky členské i veřejné
  - e) udržovat styk s jinými sportovními organizacemi a sportovního zaměření



- f) vydávat vlastní informační zprávy o klubovém dění, sportovních výsledcích a jiných událostech, které mají vztah a souvislost se sportovním cílem činnosti klubu.

### III.

#### Členové a orgány klubu

##### Člen

##### § 3

1. Členem klubu se může stát každý občan bez omezení státní příslušnosti, který:
  - je svéprávný (dle § 8, Obč. zákoníku)
  - je mravně bezúhonný
  - se sám přihlásí za člena klubu.
2. Členem klubu se může stát i občan, který ještě nemá způsobilost k právním úkonům, avšak k jeho členství vysloví souhlas písemně jeho zákonní zástupci.

#### Vznik členství

##### § 4

1. Členem klubu se občan stává po splnění tohoto postupu:
  - podání písemné přihlášky (návrh formy písemné přihlášky odsouhlasí členská schůze)
  - zveřejnění této přihlášky po dobu 7 dnů v klubových místnostech
  - přijetí za člena výborem klubu, jestliže pro přijetí hlasují alespoň 2/3 - slovy: dvě třetiny přítomných členů výboru klubu (o přijetí člena se provede zápis z jednání výboru klubu, a přijetí se sdělí rovněž zveřejněním v klubových místnostech).
2. Jestliže přihláška občana je výborem zamítnuta, sdělí se toto zamítnutí přihlášky bez udání důvodů písemně občanovi, a pokud složil příslušný členský příspěvek, tento příspěvek bude v plné výši občanovi vrácen. Rozhodnutí výboru o zamítnutí členství je konečné, a proti tomuto rozhodnutí není dovolání k valné hromadě klubu jako nejvyššímu orgánu klubu.





### Druhy členství

#### § 5

1. Členství v klubu se rozlišuje podle vztahu občana a jeho působnosti k dění klubu na členství:
  - čestné
  - zakládající
  - činné
  - přispívající
  - pro mladší občany / od 12 let do 17 let věku/  
dorostenecké kategorie.
2. Čestným členem se stává ten člen klubu, který pro zásluhy o klub nebo veslařský sport na návrh výboru klubu je jmenován valnou hromadou klubu, a to 2/3 většinou přítomných bez rokování
3. Zakládajícím členem se stává každý příznivec klubu, který složí jednorázově částku Kčs 200 / výše částky je určena valnou hromadou klubu pro příští pevně stanovené období/. Zakládajícím členem může být i právnická osoba. Zakládajícímu členu vystaví výbor klubu diplom, osvědčující zakládající členství.
4. Činným členem klubu se stává každý občan, který je na základě přihlášky přijat výborem klubu za člena, zaplatí roční členské příspěvky a dle svých možností se zúčastňuje klubového života. Majitelé soukromých lodí, které jsou uloženy v klubových prostorách /loděnicích, skladech ap./, musí být členy činnými.
5. Přispívajícím členem se stává každý příznivec sportu, který je přijat výborem klubu za člena přispívajícího a zaplatí roční členský příspěvek stanovený valnou hromadou.
6. Členem klubu v dorostenecké kategorii se stává každý občan, který vyhoví podmínce uvedené v § 3, bod 1. a § 4, bod 1 stanov, a zaplatí roční členský příspěvek stanovený valnou hromadou klubu.

### Práva členů

#### § 6

1. Práva členů klubu jsou vymezena jejich druhem členství:
  - a/ Čestný člen má práva člena činného
  - b/ Zakládající člen, pokud není současně členem činným, má práva člena přispívajícího. Pokud je právnická osoba, pak její stane-li se zakládajícím členem, má právo účastnit se valné hromady klubu pouze hlasem poradním, a nemůže být jako pověřený zástupce



- právnícké osoby býti volen do orgánů klubu
- c/ činný člen má tato práva:
- navštěvovat klubové místnosti a používat klubovního majetku podle pravidel, které stanovuje výbor klubu
  - účastnit se sportovních podniků, soutěží a to pod jménem klubu jako řádný člen, po doporučení hlavního trenéra klubu /kapitána klubu/ a po dovolení výboru. Cílem účasti člena klubu na sportovních podnicích a soutěžích je jednak posílení svého zdraví a jednak prokázání sportovní vyspělosti
  - účastnit se schůzí členských a valných porad klubu, činit návrhy, rokovat, hlasovat, volit
  - být volen (může však být činný člen po dosažení věku 21 let z důvodu, že jako člen voleného orgánu rozhoduje o ekonomických záležitostech klubu a býti také za toto rozhodnutí finančně odpovědný
  - vodit hosty do klubových místností, pokud výbor nestanoví jinak (za bezpečnost hostů odpovídá ten člen klubu, který hosty do klubu přivedl)
  - podávat ztížnosti na taková jednání funkcionářů, která odporují stanovám klubu, usnesení čl. schůzí a valných hromad
- d/ přispívající člen má tato práva:
- navštěvovat klubové místnosti
  - účastnit se schůzí členských a valných hromad
  - na schůzích má přispívající člen pouze hlas poradní
  - nemá právo užívat sportovního náčiní a vybavení klubu
- e/ člen klubu v dorostenecké kategorii má práva:
- navštěvovat klubové místnosti
  - používat klubového majetku (sportovního vybavení) dle rozhodnutí hl. trenéra klubu (kapitána klubu)
  - zúčastnit se sportovních podniků, soutěží za vedení dospělých členů klubu, kteří jsou na tyto podniky a soutěže výborem určení.
2. Všechna práva jednotlivých členů nabývají platnosti teprve po splnění základní povinnosti člena, t.j.
- řádného členství / dle § 4 těchto stanov /
  - po úhradě členského příspěvku pro kalendářní rok ve výši, kterou odhlasovala valná hromada klubu.

§ 7

Povinnosti členů

1. Každý člen je povinen:
- a) dodržovat stanovy klubu a řády klubu, které odhlasovala valná hromada
  - b) plnit usnesení výboru klubu a také usnesení čl. schůzí a valných hromad
  - c) dbát vždy a všude cti a pověsti klubu
  - d) pracovat ve prospěch klubu, čestit majetek klubu



- e) nahradit způsobenou škodu klubu dle výsledků šetření o způsobené škodě - způsobená škoda je vymahatelná právní cestou dle právních ustanovení
  - f) nepřipustit zneužívání majetku klubu k jiným činnostem, než k těm, pro které klub slouží
  - g) platit řádně příspěvky, a to pro kalendářní rok ve výši, určené valnou hromadou klubu v průběhu kalendářního roku
2. Zneužití klubového majetku bude výborem klubu po zjištění skutkové podstaty potrestáno dle závažnosti.
3. Neuhrazené příspěvky jsou vymahatelné právní cestou.

§ 8

Zánik členství

1. Členem klubu přestává být ten, kdo:
- a/ písemně ohlásil do konce kalendářního roku, že z klubu vystupuje
  - b/ zemřel nebo byl prohlášen za mrtvého.
2. Členem klubu přestává být ten, jemuž členství klubu bylo odňato usnesením orgánu klubu z těchto důvodů;
- a/ pro závažné porušení stanov
  - b/ pro hrubou nekázeň
  - c/ pro trvalé neplnění usnesení čl.schůze nebo valné hromady klubu
  - d/ pro neplacení členských příspěvků za období delší než 18 měsíců.
3. Zánikem členství je člen povinen vrátit čl.legitimaci a ty věci, které jsou majetkem klubu a které měl člen v používání se souhlasem hlavního trenéra, popř. výboru klubu.

§ 9

Orgány klubu

1. Nejvyšším orgánem klubu je valná hromada klubu. Valná hromada klubu je shromážděním členů klubu, které svolává výbor klubu, a to:
- pravidelně jednou ročně, nejpozději do 15. března běžného roku
  - na žádost minimálně 25 % oprávněných členů, kteří svou žádost předložili písemně výboru klubu
  - mimořádně, jestliže se jeví potřebou rozhodnout o hospodářském životě klubu za účasti povolaných členů.
2. Řízení činnosti klubu, správa klubového jmění přísluší výboru klubu, který je volen valnou hromadou na předem určené





kalendářní období.

3. Revizní komise, volená valnou hromadou, reviduje hospodaření klubu.

§ 10

Valná hromada

Valná hromada členů klubu:

1. Stanoví jednací řád valné hromady, popř. provádí změny v platném jednacím řádu
2. Volí výbor klubu v tomto minimálním složení:
  - předseda
  - 1.místopředseda
  - 2.místopředseda
  - kapitán /hl. trenér klubu/
  - hospodář
  - jednatel
  - zapisovatel
  - člen (počet členů určí valná hromada).
3. Určuje výši a dobu splatnosti členských příspěvků.
4. Určuje rozsah činnosti klubu (formou závazných pokynů výboru klubu pro příští období).
5. Schvaluje smlouvy o nabývání a zcizování majetku klubu, schvaluje provádění jakýchkoliv stavebních prací při jistotě jejich financování.
6. Schvaluje smlouvy o pronájmu majetku /jeho částí/ jiným organizacím.
7. Schvaluje:
  - a) výroční zprávy o činnosti klubu
  - b) finanční rozpočet na kalendářní rok.
8. Schvaluje členství klubu ve vyšších org.svazcích tělesné výchovy.
9. Rozhoduje o stížnostech a odvoláních proti usnesení výboru klubu, která podal člen klubu.
10. Odvolává volené funkcionáře výboru klubu z důvodu neplnění převzatých povinností.
11. Rozhoduje o zrušení klubu, jehož jméno a způsobu, jak naložit s klubovým jménem.



§ 11

Výbor klubu

Výbor klubu stanoví pro řízení činnosti klubu a správu klubového jmění:

1. Jednací řád výboru, ve kterém vymezí podle počtu zvolených činovníků jednotlivé úseky činnosti klubu a zodpovědnost určených činovníků za tyto činnosti
2. Výbor je schopný usnášení, je-li přítomno alespoň 50 % zvolených členů výboru.
3. Usnesení výboru nabývá platnosti, jestliže pro usnesení hlasuje nadpoloviční většina přítomných.
4. O jednání výboru se vede zápis podle pořadu jednání. O každém usnesení musí být pořízen zápis ve zvláštním bodě, který obsahuje takovou formulaci usnesení, která vylučuje následné pochybnosti, a rovněž výsledek hlasování. Po platném usnesení výboru se stává povinností členů výboru tato usnesení plnit.
5. Schůzi výboru řídí předseda klubu, v jeho nepřítomnosti 1. nebo 2. místopředseda.
6. Schůze výboru se konají pravidelně, minimálně jednou za čtvrtletí. Na požádání 2/3 členů výboru s udáním důvodu ke svolání schůze je povinen předseda klubu svolat mimořádnou schůzi výboru a probrat na této schůzi předmět, pro který byla schůze svolána.

§ 12

Členové výboru klubu /činovníci/

1. **Předseda:**

- je v čele klubu, zastupuje klub při jednáních s jinými fyzickými i osobami a organizacemi a se správními státními orgány
- podpisuje veškeré písemnosti klubu
- podpisem ztvrzuje pokladniční a účetní doklady
- řídí výborové schůze klubu
- plní příslušná usnesení výboru klubu a usnesení valné hromady klubu



2. 1. a 2. místopředseda  
zastupuje klub v nepřítomnosti předsedy  
a plní povinnosti předsedy v rozsahu a naléhavosti případů,  
které mají být řešeny.
3. Kapitán (hlavní trenér klubu)  
řídí tělovýchovnou činnost klubu  
v celém rozsahu. Pro tento účel si může zřídit cvičitelský  
sbor, který je pouze orgánem poradním popř. výkonným.
4. Hospodář  
řídí hospodaření klubu, dává doporučení výboru klubu pro  
výdaje na základě příjmů, vede účetní záznamy o hospodaření  
klubu dle pravidel o účetnictví pro sdružení.
5. Jednatel, zapisovatel a další členové výboru klubu  
jejich povinnosti budou určeny vždy po ustavení výboru

§ 13

Nižší organizační jednotky

Nižší organizační jednotky, které jsou v klubu ustanoveny  
účelově, nemají samostatnou právní subjektivitu, nemohou se  
zavazovat bez souhlasu výboru oddílu. Ke svým jednáním s jinými  
osobami nebo organizacemi si musí vyžádat souhlas a instrukci  
výboru klubu.

§ 14

Revisní komise

1. Revisní komise je orgán, volený valnou hromadou klubu. Je  
nezávislá na výboru klubu, a je kontrolním orgánem klubu v  
oblasti hospodaření, dodržování stanov a plnění usnesení valné  
hromady klubu.
2. Za hospodářské období /kalendářní rok/ provádí revizi  
vedení účetní evidence klubu, správnost a oprávněnost příjmů a  
výdajů klubu, formální a věcné ověření účetních operací,  
obsažených v účetních podkladech.
3. Podává o výsledku své revizní činnosti zprávu valné  
hromadě, a podle výsledku revize doporučí absolutorium výboru  
klubu za hospodaření v revidovaném období.
4. Vyskytnou-li se nesrovnalosti v evidenci, či ověření záznamů,  
předloží k projednání tato v výboru klubu s cílem napra-  
vit zjištěné nedostatky.
5. Počet členů revisní komise musí být minimálně 3 členové  
klubu.





§ 15

Zásady hospodaření klubu

1. Klub je oprávněn k plnění cílů činnosti nabývat majetku, sestávajícího z věcí nemovitých i movitých a finančních prostředků.
2. Způsoby nabývání majetku a finančních prostředků se řídí platnými právními ustanoveními.
3. Hospodaření klubu je řízeno výborem. Hlavní zásadou hospodaření je odsouhlasení jen takových výdajů, které jsou kryty dosaženými příjmy. Usnesení výboru je neplatné, jestliže je v rozporu s hlavní zásadou hospodaření.
4. Zdrojem financí pro činnost klubu jsou zejména:
  - členské příspěvky
  - platby obyvatelstva za využívání klubu při tělovýchovných a sportovních činnostech, které slouží k posílení zdraví a tělesné zdatnosti. Tyto činnosti jsou zvláště pro obyvatelstvo - nečleny klubu - organizovány za úplatu
  - příležitostný pronájem tělovýchovných zařízení jiným organizacím
  - hospodářské činnosti, které klub provozuje s cílem dosáhnout zisku pro financování sportovní činnosti
  - dary
  - jiné příjmy.
5. O hospodářských příjmech a výdajích je vedena účetní evidence v rozsahu, který předepisuje vyhláška FMF pro organizace se sportovní činností. Za účetní evidenci odpovídá hospodář klubu. Výbor klubu vymezí pro tuto činnost hospodáři klubu příslušné prostředky v rozsahu, aby účetní evidence byla prokazatelná vůči správním orgánům, revizorům revizní komise klubu a členům výboru. Hospodaření klubu se řídí příslušnými ustanoveními ve smyslu § 13. zák. 83/90 Sb.

§ 16

Zánik klubu

1. Hospodářské důsledky zániku klubu se řídí příslušnými ustanoveními § 13 zák. , 83/90 Sb.
2. O zániku klubu je oprávněna rozhodnout valná hromada klubu dle (§ 10 těchto stanov).





INC. ERTEL

Složení výboru VK PERUN - vymezení rozsahu povinností členů

I. Předseda výboru:

- je v čele klubu, zastupuje klub při jednáních s jinými fyzickými osobami a organizacemi a se správními státními orgány
- podpisuje veškeré písemnosti klubu
- podpisem ztvrzuje pokladní a účetní doklady (nejméně 1x měsíčně)
- řídí výborové schůze klubu
- plní příslušná usnesení výboru klubu a usnesení valné hromady klubu

II. 1. místopředseda:

- zastupuje klub v nepřítomnosti předsedy a plní povinnosti předsedy v rozsahu a naléhavosti případu, které mají být řešeny
- vyřizuje nájemní smlouvy, smlouvy o provedení prací s občany, smlouvy o výkonu jiných funkcí (neurčeny stanovami) a předkládá pro tyto funkce jmenovací listy k odsouhlasení výboru. Vede evidenci těchto smluv.
- předkládá výboru k odsouhlasení předpokládané nutné stavební opravy a sestavuje pořadí jejich důležitosti z hlediska zajištění bezpečnosti objektů
- kontroluje dodržování předpisů týkajících se areálu a objektů a předkládá k odsouhlasení požadavky, vedoucí k dodržení předpisů PO, hygieny a bezpečnosti. Zajišťuje požární prevenci.
- kontroluje dodržování nájemních smluv a terénní úhrad příslušných splátek. O nedostatecích informuje výborovou schůzí, nájemce a navrhuje příslušná opatření.



### III. 2. místopředseda

- zastupuje klub v nepřítomnosti předsedy a plní povinnosti předsedy v rozsahu a naléhavosti případů, které mají být řešeny
- organizačně zajišťuje společenskou úroveň valných hromad, slavnostních a společenských akcí pořádaných klubem
- dává podněty na zkulturnění klubových místností a venkovních prostorů klubu a tyto podněty realizuje
- pro informovanost účastníků života v klubu zřídí na vhodném místě a vede vývěsní tabuli a skříňku. Jejich obsah novelizuje o rozhodnutí výboru, náležitosti týkající se členství a jiné klubové informace. Vybírá členské příspěvky.
- je zástupcem klubu při sjednání společenských akcí jiných organizací pořádaných v klubových místnostech. Oprávněnu takových akcí informuje výbor klubu.

### IV. Kapitán (hlavní trenér klubu)

- řídí tělovýchovnou činnost klubu v celém rozsahu.
- Pro tento účel si může zřídit cvičitelský sbor dle stanov.

### V. Hospodář

- řídí hospodaření klubu, dává doporučení výboru klubu pro výdaje na základě příjmů, vede účetní záznamy o hospodaření klubu dle pravidel o účetnictví

### VI. Jednatel a zapisovatel

- vede korespondenci se všemi subjekty vně klubu
  - vede evidenci přijaté a odeslané korespondence
  - podle důležitosti přijatou korespondenci vyřizuje se členy výboru, kterých se tato korespondence týká.
- V případě nutnosti svolá mimořádně výbor za účelem vyřízení důležité a neodkladné korespondence.
- o obsahu přijaté a odeslané korespondence informuje výbor klubu na jeho schůzích
  - odeslanou korespondenci je oprávněn v zastoupení předsedy podepisovat. Vlastní razítko klubu.



- v případě, že neodkladnou písemnost nebo informaci nelze vyřídit způsobem již uvedeným, dává se jednateři možnost aby takový případ vyřídil sám. O tomto rozhodnutí musí informovat předsedu výboru

- provádí zápisy ze schůzí výboru a valných hromad. Tyto pak při nejbližší příležitosti předává členům, kterých se zápis týká.

Vede evidenci těchto zápisů.

#### VII. Správce areálu

- povinnosti správce a výboru jsou uvedeny ve smlouvě o výkonu funkce správce

#### VIII. Zástupce klubu ve vybraných složkách a orgánech



## PROVOZNÍ ŘÁD

areálu veslařského klubu PERUN  
Ostrava, Na náhonu 30

---

1. Do areálu Veslařského klubu PERUN (dále jen klubu) - budovy, oplocený pozemek a přilehlé plochy ke sportovní činnosti - mají přístup jen členové klubu a osoby, kterým je vstup umožněn na základě platné smlouvy s klubem.

Do areálu je umožněn vstup i jiné osobě, ale pouze v doprovodu člena klubu staršího osmnácti let.

Ostatním osobám je vstup do areálu **zakázán !**

2. Za řádný provoz areálu odpovídá správce nebo jiná osoba tímto úkolem pověřená. Jejich příkazy a pokyny jsou závazné pro členy klubu a osoby nacházející se v areálu klubu.

3. Za bezpečné chování členů klubu a osob v jejich doprovodu, kteří se pohybují v areálu klubu odpovídají příslušní trenéři, cvičitelé nebo pověřené osoby.

Za bezpečné chování osob, jimž je umožněno využívání areálu na základě platné smlouvy, odpovídá vedoucí příslušné skupiny.

4. Jmenný seznam členů klubu, účastníků dle platné smlouvy a odpovědných pracovníků je vyvěšen na přístupném místě a musí být vyvěšen na přístupném místě a musí být průběžně aktualizován.

5. Využívání vybraných prostorů v objektech areálu je umožněno členům klubu i účastníkům dle platné smlouvy.

6. Za ošetření, úklid a zabezpečení sportovního nářadí po ukončení cvičení odpovídají příslušní trenéři, cvičitelé a osoby jimiž bylo nářadí využíváno.

7. Všichni účastníci jsou povinni dodržovat "PLAVEBNÍ ŘÁD PRO ÚSEK ŘEKY ODRY MEZI JEZY - LHOTKA A PERUN, jež má tato ustanovení:

- a) Plavidla (kajaky, kanoe, veslařské a jiné lodě) se musí po hladině řeky pohybovat podle těchto pravidel:
  - ve směru proti proudu řeky při jejím pravém břehu (břeh ze strany od Přívozu)
  - ve směru po proudu řeky při jejím levém břehu
  - každá loď musí lodi, která jede rychleji, umožnit

- předjetí a neomezovat ji v jízdě
- předjíždění je možné jedině tehdy, kdy je zřejmé, že nemůže dojít ke srážce s protijedoucí lodí
  - změna směru jízdy nebo otáčení plavidla je možné jen na rovných a přehledných úsecích tak, aby nebyli omezeni jiní účastníci plavby
  - přistávání plavidel k molu se děje zásadně proti proudu řeky tak, aby nemohlo dojít k jejich poškození
  - nástup do plavidel a přistávání u mola se musí dít organizovaně a ohleduplně k ostatním účastníkům - za což odpovídá vedoucí plavidla
  - vzdálenost jízdy plavidla nad jez u areálu a pod jez u Lhotky se stanovuje 100m.....
  - při zvýšeném stavu vodní hladiny rozhodne o tréninku na vodě taktéž trenér nebo cvičitel posádky
  - při jízdě plavidel závodní rychlostí, případně činností, která zabírá více než 2/3 šířky hladiny, musí být jízda všem účastníkům předem oznámena a organizována tak, aby nedošlo k ohrožení osob.

b) V úseku řeky, souběžném s areálem, se koupání zakazuje.

c) Na plavidlech mohou jezdit jen osoby u nichž bylo prokázáno, že umí plavat nebo u nichž bezpečnost proti utonutí je zajištěna jiným bezpečným způsobem.

d) Všichni účastníci jízdy plavidel musí být navzájem ohleduplní a chovat se tak, aby zamezili případným nehodám.

V Ostravě dne 6. 10. 1992

.....  
Ing. Jindřich Říčný

Příloha 4 Výkaz příjmů a výdajů, výkaz o majetku a závazcích, výkaz zisku a ztrát za rok 2008

Rok 2008			
PŘÍJMY	Částky	VÝDAJE	Částky
Převod peněžních zásob z roku 2007 z bankovního účtu ČSOB	22 550	Platby poskytované ČVS za registrované členy klubu	1 562
Převod peněžních zásob z roku 2007 v hotovosti z pokladny	3 800	Poplatky v bance	1 400
Členské příspěvky	13 800	Elektrina	35 860
Ostravská tělovýchovná unie	10 400	Voda	7 569
Český veslařský svaz	7 695	Uhlí	34 600
Sponzoři - Renomia	20 000	Dřevo	2 850
- IMG	25 000	Poplatky za svoz odpadu OZO Ostrava	1 642
- Heliant	30 000	Sportovní činnost - cestovné	7 692
- Honoris	50 000	- stravné	6 920
- Vítkovice	40 000	- startovné	8 530
Magistrát města Ostravy	0	- ubytování	9 600
Obecní úřad	50 000	- zdravotní pojištění	6 250
Příjmy za pronájem prostor	35 000	Nákup sportovního vybavení	48 000
Příjem z pojistných událostí od České pojišťovny	0	Pohonné hmoty	20 567
Úroky z ČSOB	58	Výdaje spojené s konáním Perunova poháru	32 690
ČEZ přeplatek	1 256	Pojištění u České pojišťovny	14 690
Příjmy spojené s konáním Perunova poháru	2 620	Údržba loděničního areálu	6 890
Splacené pohledávky z roku 2007		Opravy sportovního náčiní	27 337
		Telefony	400
		Poštovné	1 076
		Nákup vybavení drobného HIM (veškeré položky do 40. tis.)	0
		Závazky - půjčky	13 000
CELKEM	312 179	CELKEM	289 125

Veslařský klub "PERUN"

Na náhonu 30

702 00 Ostrava 1

even.č.ČSTV: 3807066

č. 44941382

**VÝKAZ O MAJETKU A ZÁVAZCÍCH v období 01.01.2008 až 31.12.2008**

v tis.Kč bez desetinných míst

POPIS	č.ř.	na začátku	na konci
<b>MATETEK</b>		k 1.1.2008	k 31.1.2008
Dlouhodobý nehmotný majetek	1		
Dlouhodobý hmotný majetek	2	6212	6212
z toho: stavby	3	5781	5781
Dlouhodobý finanční majetek	4		
Oprávký k dlouhodobému majetku	5		
Zásoby	6		
Pohledávky	7		
Krátkodobý finanční majetek	8	26	23
u toho: pokladna a účty v bankách	9	26	23
Jiná aktiva	10		
<b>MAJETEK CELKEM (ř.1 až 10 bez ř.3 a 9)</b>	<b>11</b>	<b>6238</b>	<b>6235</b>
<b>ZÁVAZKY</b>			
Rezervy	12		
Dlouhodobé závazky	13	0	30
Krátkodobé závazky	14		
Jiná pasiva	15		
<b>ZÁVAZKY CELKEM (ř.12 až 15)</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>30</b>
<b>ROZDÍL (ř.11-ř.16)</b>	<b>17</b>	<b>6238</b>	<b>6205</b>

## VÝKAZ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ

k 31.12.2008  
(v tisících Kč)

Název, sídlo, právní forma a  
předmět činnosti úč.jednotky  
**Veslařský klub "PERUN"**  
**Na Náhonu 30**  
Ostava 2  
760 02

IČO

3807066

		číslo řádku	činnost		
			hlavní	hospodářská	celkem
I.	Spotřebované nákupy celkem	001	149	0	149
	1. Spotřeba materiálů	002	59	0	59
	2. Spotřeba energie	003	36	0	36
	3. Spotřeba stat. uskladovaných dodávek	004	8	0	8
	4. Teplo a ostatní energie	005	37	0	37
II.	Služby celkem	006	127	0	127
	5. Ostatní služby	010	127	0	127
	NÁKLADY CELKEM	042	276	0	276

		Číslo řádku	Činnost		
			Hlavní	Hospodářská	Celkem
I.	Tržby za vlastní výroby a zboží celkem	043	38	0	38
II.	Tržby z prodeje služeb	045	38	0	38
IV.	Ostatní výnosy celkem	057	1	0	1
IV.	Řádkování řádků	063	131	0	131
	VÝNOSY CELKEM	079	170	0	170
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	080	-106	0	-106
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	082	-106	0	-106

Sestaveno dne:	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis)
Přechodí podnikání:	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis)
	<div>tel.:</div> <div>fax:</div>

ZDROJ: Finanční výkazy poskytnuté výborem VK Perun Ostrava

Příloha 5 Výkaz příjmů a výdajů, výkaz o majetku a závazcích, výkaz zisku a ztrát za rok 2009

Rok 2009			
PŘÍJMY	Částky	VÝDAJE	Částky
Převod peněžních zásob z roku 2008 z bankovního účtu ČSOB	20 000	Platby poskytované ČVS za registrované členy klubu	1 430
Převod peněžních zásob z roku 2008 v hotovosti z pokladny	3 054	Poplatky v bance	1 269
Členské příspěvky	12 000	Elektrina	36 710
Ostravská tělovýchovná unie	7 100	Voda	9 208
Český veslařský svaz	4 584	Uhlí	31 000
Sponzoři - Renomia	20 000	Dřevo	6 248
- IMG	21 000	Poplatky za svoz odpadu OZO Ostrava	1 652
- Heliant	30 000	Sportovní činnost - cestovné	8 000
- Honoris	60 000	- stravné	7 567
- Vitkovice	40 000	- startovné	8 670
Magistrát města Ostravy	0	- ubytování	10 500
Obecní úřad	55 000	- zdravotní pojištění	7 000
Příjmy za pronájem prostor	42 000	Nákup sportovního vybavení	24 000
Příjem z pojistných událostí od České pojišťovny	0	Pohonné hmoty	21 933
Úroky z ČSOB	17	Výdaje spojené s konáním Perunova poháru	34 263
ČEZ přeplatek	476	Pojistění u České pojišťovny	15 032
Příjmy spojené s konáním Perunova poháru	1 900	Údržba loděčnického areálu	5 000
Splacené pohledávky z roku 2008	13 000	Opravy sportovního náčiní	1 977
Česká pojišťovna přeplatky?	2 805	Telefony	540
		Poštovné	1 200
		Nákup vybavení drobného HIM (veškeré položky do 40. tis.)	0
		Závazky - půjčky	20 000
		Spoluúčast České pojišťovny na pojistném plnění	0
CELKEM	332 936	CELKEM	253 199



Veslařský klub "PERUN"

Na náhonu 30

702 00 Ostrava 1

even.č.ČSTV:

3807066

č.

44941382

**VÝKAZ O MAJETKU A ZÁVAZCÍCH v období 01.01.2009 až 31.12.2009**

v tis.Kč bez desetinných míst

POPIS	č.ř.	na začátku	na konci
<b>MATEK</b>		k 1.1.2009	k 31.1.2009
Dlouhodobý nehmotný majetek	1		
Dlouhodobý hmotný majetek	2	6212	6212
z toho: stavby	3	5781	5781
Dlouhodobý finanční majetek	4		
Oprávký k dlouhodobému majetku	5		
Zásoby	6		
Pohledávky	7		
Krátkodobý finanční majetek	8	23	80
u toho: pokladna a účty v bankách	9	23	80
Jiná aktiva	10		
<b>MAJETEK CELKEM (ř.1 až 10 bez ř.3 a 9)</b>	<b>11</b>	<b>6235</b>	<b>6292</b>
<b>ZÁVAZKY</b>			
Rezervy	12		
Dlouhodobé závazky	13	30	37
Krátkodobé závazky	14		
Jiná pasiva	15		
<b>ZÁVAZKY CELKEM (ř.12 až 15)</b>	<b>16</b>	<b>30</b>	<b>37</b>
<b>ROZDÍL (ř.11-ř.16)</b>	<b>17</b>	<b>6205</b>	<b>6255</b>

## VÝKAZ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ

k 31.12.2009  
(v tisících Kč)

Název, sídlo, právní forma a  
předmět činnosti úč.jednotky  
Vesleřský klub "PERUN"  
Na Náhonu 30  
Ostrava 2  
702 00

IČO

3807066

		číslo řádku	činnost		
			hlavní	hospodářská	celkem
I.	Spotřebované nákupy celkem	001	97	0	97
1.	Spotřeba materiálu	002	5	0	5
2.	Spotřeba energie	003	37	0	37
3.	Spotřeba ostat.neskladovaných dodávek	004	8	0	8
4.	Teplota ostatní energie	005	37	0	37
II.	Služby celkem	006	156	0	156
8.	Ostatní služby	010	156	0	156
NÁKLADY CELKEM		042	253	0	253

		číslo řádku	činnost		
			hlavní	hospodářská	celkem
I.	Tržby za vlastní výkony a zboží celkem	043	0	44	44
2.	Tržby z prodeje služeb	045	0	44	44
IV.	Ostatní výnosy celkem	057	3	0	3
17.	Zúčtování fondů	063	129	0	259
	VÝNOSY CELKEM	079	132	0	306
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	080	-121	0	53
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	082	-121	0	50

Sestaveno dne:	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis)
Předstát podnikání	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis)
	Tel.: _____ E-mail: _____

ZDROJ: Finanční výkazy poskytnuté výborem VK Perun Ostrava

Příloha 6 Výkaz příjmů a výdajů, výkaz o majetku a závazcích, výkaz zisku a ztrát za rok 2010

Rok 2010			
PŘIJMY	Částky	VYDAJE	Částky
Převod peněžních zásob z roku 2009 z bankovního účtu	77 230	Platby poskytované ČVS za registrované členy klubu	1 252
Převod peněžních zásob z roku 2009 v hotovosti z pokladny	2 507	Poplatky v bance	4 179
Členské příspěvky	13 400	Elektrina	43 100
Ostravská tělovýchovná unie	12 700	Voda	7 210
Český veslařský svaz	0	Uhlí	34 038
Sponzoři - Renomia	10 000	Dřevo	2 500
- IMG	20 000	Poplatky za svoz odpadu OZO Ostrava	1 696
- Heliant	10 000	Sportovní činnost - cestovné	7 050
- Honoris	50 000	- stravné	6 268
- Vitkovice	20 000	- startovné	7 250
Magistrát města Ostravy	0	- ubytování	8 320
Obecní úřad	95 000	- zdravotní pojištění	6 476
Příjmy za pronájem prostor	22 678	Nákup sportovního vybavení	100 000
Příjem z pojistných událostí od České pojišťovny	363 883	Pohonné hmoty	19 980
Úroky z ČSOB	86	Výdaje spojené s konáním Perunova poháru	0
ČEZ přeplatek	1 623	Pojistění u České pojišťovny	13 769
Příjmy spojené s konáním Perunova poháru	0	Údržba loděničního areálu	21 500
Splacené pohledávky z roku 2009	0	Opravy sportovního náčiní	5 555
Sběr šrotu	19 822	Telefony	624
		Poštovné	1 156
		Nákup vybavení drobného HIM (veškeré položky do 40. tis.)	152 673
		Závazky - půjčky	37 000
		Spoluúčast České pojišťovny na pojistném plnění	176 483
CELKEM	718 929	CELKEM	658 079

Veslařský klub "PERUN"

Na náhonu 30

702 00 Ostrava 1

even.č.ČSTV:

3807066

č.

44941382

**VÝKAZ O MAJETKU A ZÁVAZCÍCH v období 01.01.2010 až 31.12.2010**

v tis.Kč bez desetinných míst

POPIS	č.ř.	na začátku	na konci
<b>MATETEK</b>		k 1.1.2010	k 31.1.2010
Dlouhodobý nehmotný majetek	1		
Dlouhodobý hmotný majetek	2	6212	6212
z toho: stavby	3	5781	5781
Dlouhodobý finanční majetek	4		
Oprávký k dlouhodobému majetku	5		
Zásoby	6		
Pohledávky	7		
Krátkodobý finanční majetek	8	80	59
u toho: pokladna a účty v bankách	9	80	59
Jiná aktiva	10		
<b>MAJETEK CELKEM (ř.1 až 10 bez ř.3 a 9)</b>	<b>11</b>	<b>6292</b>	<b>6271</b>
<b>ZÁVAZKY</b>			
Rezervy	12		
Dlouhodobé závazky	13	37	0
Krátkodobé závazky	14		
Jiná pasiva	15		
<b>ZÁVAZKY CELKEM (ř.12 až 15)</b>	<b>16</b>	<b>37</b>	<b>0</b>
<b>ROZDÍL (ř.11-ř.16)</b>	<b>17</b>	<b>6255</b>	<b>6271</b>

Výčet položek podle

# VÝKAZ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ

k 31.12.2010  
(v tisících Kč)

IČO
3807066

Název, sídlo, právní forma a  
předmět činnosti úč.jednotky  
**Veslařský klub "PERUN"**  
**Na Ráhoře 30**  
Ostrava 2  
702 00

	Číslo řádku	Činnost		
		hlavní	hospodářská	celkem
I.	Spotřebované nákupy celkem	001	304	304
1.	Spotřeba materiálu	002	304	304
2.	Spotřeba energie	003	43	43
3.	Spotřeba ostat.neskladovaných dodávek	004	7	7
4.	Teplá a ostatní energie	005	37	37
II.	Služby celkem	006	354	354
8.	Ostatní služby	010	354	354
	<b>SÁKLADY CELKEM</b>	<b>042</b>	<b>658</b>	<b>658</b>

	Číslo řádku	Činnost		
		hlavní	hospodářská	celkem
I.	Tržby za vlastní výkony a zboží celkem	043	0	123
2.	Tržby z prodeje služeb	045	0	123
IV.	Ostatní výnosy celkem	057	386	386
17.	Zúčtování fondů	063	130	130
	<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>079</b>	<b>516</b>	<b>639</b>
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	080	-142	123
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	082	-142	123

Seřazeno dne:	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky	Osoba odpovědná za účetnictví: (jméno a podpis)
Předmět podnikání	Osoba odpovědná za účetní závěrku: (jméno a podpis)
	tel.: linka:

ZDROJ: Finanční výkazy poskytnuté výborem VK Perun Ostrava



